

الرئيس التنفيذي لبنك الدوحة:  
**يشهد بنك التسليف الزراعي تطورات مذهلة  
وحان الوقت للتعاون الجاد والمثير**



يشترك برأسماله كاك بنك وبنك الدوحة:  
**الإعلان عن قرب إفتتاح بنك  
إسلامي في صنعاء**

في خطوة متقدمة نحو العالمية:  
**بدء إجراءات افتتاح فرع  
في السعودية**

**CAC BANK**

# **تنفيذ التوجيهات فخامة / رئيس الجمهورية إسهامات بارزة لإنجاح البرنامج الوطني لتنمية وتطوير زراعة وإنتاج الحبوب والبقويليات**

إسهامات بنك التسليف التعاوني الزراعي في التنمية الزراعية تمتد لأكثر من ٣٠ عاماً وتستمر هذه الإسهامات لدعم القطاع الزراعي كرافد اقتصادي هام في البلاد . وعقب صدور توجيهات فخامة الأخ / رئيس الجمهورية للحكومة لتبني إستراتيجية وطنية لتحقيق الأمان الغذائي.

عكفت فرق فنية متخصصة وخبراء زراعيون في Cac Bank على إعداد الخطة والأليات التي يمكن للبنك الإسهام من خلالها في تحقيق الأمن الغذائي .

وقد انتهى المختصون من إعداد خطة العام ٢٠٠٨م لتطوير زراعة وإنتاج الحبوب والبقويليات مدعاة بآليات واضحة للتنفيذ .

وعلى ذات السياق عقدت لقاءات متتالية بين فريق البنك والجهات المختصة ممثلة بوزارة الزراعة والري وصندوق تشجيع الإنتاج الزراعي - المؤسسة الاقتصادية اليمنية - مؤسسة الخدمات الزراعية ومشروع إكثار البذور والجهات ذات العلاقة .

وتم خلال تلك اللقاءات دراسة ومناقشة إسهامات كل جهة في البرنامج الوطني لتنمية وتطوير زراعة وإنتاج الحبوب والبقويليات كمحاصيل غذائية أساسية .

وقد تناولت الآلية التي تقدم بها البنك عدة محاور منها :-

- سياسة تمويل محاصيل الحبوب الحقلية وعمليات الإقراض

• آلية شراء المحصول من المزارعين

• شروط وضمانات التمويل

وقد تشكلت لجنة فنية عليا للإشراف على البرنامج ولجان فرعية بالمحافظات كما تشكلت وحدات للتنسيق والمتابعة المركزية والفرعية وقد تم تمثيل البنك في عضوية هذه اللجان .





# الافتتاحية

## ٣٠ نوفمبر ذكرى وعبر



**حافظ فاخر معياد**  
رئيس مجلس الإدارة

اتصف العمل الوطني منذ مطلع القرن الماضي بوحدة بنائه الفكري والتاريخي والاقتصادي والاجتماعي ، وترتبط قضيائهما وحدة بين مفردات العمل الوطني وصاغ ثقافة وطنية جماهيرية دافعة للحرال السياسي النضالي ، ترکز على ضرورة الوحدة وتحمیة انتصارها وخلق نسيجاً اجتماعياً حامياً لها من أي انحرافات وعلى أساسها حق الوطن ثراته المتتابعة التي اسقطت فيها الحكم الأمامي في سبتمبر ١٩٦٢م و١٤ أكتوبر ١٩٦٣م التي عجلت بطرد الاستعمار البريطاني في ٣٠ نوفمبر ١٩٦٧م وأسقطت المنحرفين عن المسار الوحدوي وإعادة لحمة الوطن في ٢٢ مايو ١٩٩٠م التي بفضلها تحقق الاستقرار السياسي وتشكل إطار الدولة السياسي والديمقراطي والاقتصادي والتحمیة قوله الاجتماعية ومؤسساته الاقتصادية الثقافية والجماهيرية وشهد الوطن مئات المنجزات التي تزيّن بها جميع المحافظات ساعد في ذلك سياسة الإصلاح الاقتصادي والتشريعات القانونية مما وفر مناخات عالية لنشاط خدمي واقتصادي واسع انعش كل المحافظات في غضون سنوات قليلة من تحقيق الوحدة تمكّن خلالها من ردم الفجوة التنموية التي خلفها التشطير وفتح آفاق رحبة للعديد من الاستثمارات المحلية والعربية العالمية لاستثمار أموالهم في مشاريع اقتصادية حيوية كان لها مردود إيجابي في زيادة معدلات النمو الاقتصادي وزيادة معدلات دخل الفرد .. كما شجعت المؤسسات الاقتصادية المصرفية على زيادة شبكة فروعها وتوسيع خدماتها لتلبی حاجات التنمية والمستثمرين والمواطنيين لخلق بيئة عمل إنتاجية متنوعة ساعدت في تشغيل الطاقات والحد من العمالة الفائضة الأمر الذي جعل من الانجازات الاقتصادية التي تحققت بعد إعادة الوحدة انجازات عملاقة عكست نفسها إيجاباً على المواطن وزادت من ولاءه الوطني وتفانيه في بناء وترسيخ الوحدة التي كانت تتاجأ لنضالاته خلال نصف قرن من الزمن والتي تمثل اليوم محطات وعبر سلسلتهم منها طريق الغد المشرق الواعد بالرخاء والتقدم.

مدير التحرير

**عبدة سعيد الطيار**

تميم وإفراج وفرز مركز الاصدقاء

777314916 - 777213366

رئيس التحرير

**محمد محمد الزبيري**

المهيئة الإشرافية

**عبدالملك التور**

**سعيد الشراعبي**

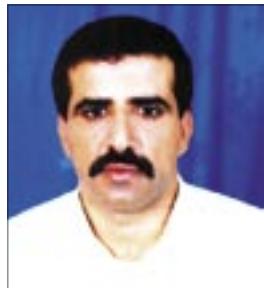
**المصرفية**

شهرية يصدرها:  
بنك التسليف التعاوني والزراعي

صياغة: ص.ب 2015 - فاكس: 220097  
[www.cacbank.com.ye](http://www.cacbank.com.ye)

**مدير فرع مأرب للمصرفية:**

## **قدم فرع البنك قروضاً تزيد عن (١٥٠) مليون ريال ويعمل في خدمة التنمية والاقتصاد**



أحمد الهاجري

قال الأخ / أحمد سالم الهاجري - مدير فرع البنك بمحافظة مأرب - أن الفرع قدم قروضاً لأبناء المحافظة تزيد عن (١٥٠) مليون ريال توزعت على قطاعات وأهداف مختلفة .. مشيراً إلى أن فرع البنك يعمل على تقديم تمويلات للقطاع الزراعي بجانب خدماته المصرفية المتكاملة .. كما يخدم شريحة واسعة من الموظفين وأبناء المجتمع المحلي في المحافظة .

جاء ذلك في تصريح أدارى به للمصرفية في اتصال هاتفي من مقر عمله بفرع البنك بالمحافظة .



عارف الزووكا

## **زار فرع البنك في المحافظة وأشاد بدوره التنموي محافظ مأرب: بنك التسليف الزراعي كان سباقاً في مكافحة الفقر والحد من البطالة**

زار الأستاذ / عارف عوض الزووكا - محافظ محافظة مأرب - فرع البنك بالمحافظة صباح السبت : ٢٠٠٧/١١/١٠ م.

وتفقد سير العمل بالفرع ودونَ كلمة في سجل الزيارات أبدى فيها إعجابه بما يقدمه البنك من خدمات مصرفية متطرفة تخدم أبناء المحافظة في جميع المجالات مشيداً بجهود البنك في مكافحة الفقر والحد من البطالة وخلق فرص عمل للشباب من خلال برنامج «شباب» الذي ينفذه البنك بالتنسيق مع مشروع الصالح للحد من البطالة .

**خصص بمحاضرة قيمة عن الاعتمادات المستندية**



## **وفد من كومرزبنك يزور اليمن**

النسخة الجديدة على بعض الإضافات والتحسينات على بعض أجزاء النسخة السابقة وذلك لما يخدم صالح المستوردين والمصدرين معاً .

هذا وقد قامت السيدة / كلوديا لارش بإلقاء محاضرة خصت بها كواذر بنك التسليف التعاوني والزراعي .. نظراً للعلاقات المتميزة بين البنوك .

وقد أقام البنك مأدبة غداء على شرف الوفد الزائر دعى إليها كبار المسؤولين في Cac Bank والإدارات ذات العلاقة كما تم تكريم الوفد من قبل قيادة البنك

في إطار التعاون المشترك بين القطاع المصرفي اليمني وبينوك عالية .. قام وفد من كومرز بنك ممثلاً بالسيد / ماركوس كريبل - مدير منطقة الشرق الأوسط - المقيم في دبي ومعه السيدة / كلوديا لارش - مدير المنتجات بالإدارة العامة - لـ كومرز بنك فرار نكفورت بزيارة لليمن .

وتم خلال الزيارة وتحديداً الثلاثاء ٦/١١/٢٠٠٧ تنفيذ ندوة تعريفية لکواذر البنك اليمنية تناولت الأصول والأعراف الموحدة لالعتمادات المستندية النسخة (٦٠٠) والتي طبقت بدءاً من ١/٧/٢٠٠٧ بدلاً عن النسخة السابقة (٥٠٠) .. حيث اشتغلت

وفق خطة تم إعدادها سلفاً توجه لربط كافة فروع البنك بالنظام البنكي الشامل (فينكس) كإحدى ثمار توجهات الإدارة العليا للبنك للكنفنة للأعمال والتخلص التدريجي من أساليب الأداء التقليدية .. وبهدف مد خدمات البنك الآلية إلى كافة عملائه الكرام .

تم مطلع شهرنا الجاري نوفمبر ٢٠٠٧ ربط فرع إب ولضالع بالنظام الآلي .. كما تم تركيب وتشغيل صراف آلي في فرع تعز وصراف آخر في فرع الحي التجاري بمحافظة الحديدة لتقديم خدمة الصرف النقدي على مدار الساعة لكل عملاء البنك .

هذا وستواصل فرق عمل فنية متخصصة استكمال ربط بقية فروع البنك بالنظام تباعاً وتركيب المزيد من الصرافات الآلية .

جدير بالذكر أن عدد الصرافات الآلية حتى كتابة هذا الخبر ٢٩ صرافاً وعدد الفروع المرتبطة بالنظام ١٩ فرعاً أضافة لإدارة العامة

## **فيما تم ربط فرع إب ولضالع بنظام فينك**

## **تركيب صراف آلي جديد في فرع الحي التجاري وعدد الصرافات الآلية (٢٩) صرافاً**



## من الدوحة إلى الرياض الموافقة على افتتاح فرعٍ في السعودية

في العاشر من نوفمبر الجاري جرى الاتفاق مع «بنك الدوحة» في قطر الشقيقة لإنشاء بنك إسلامي برأسمال مشترك واليوم يعلن عن موافقة المملكة العربية السعودية على افتتاح فرع للبنك في المملكة، خطوة متقدمة يترجم بها البنك إحدى ثمار العلاقات الأخوية المتينة بين بلادنا والشقيقة السعودية والأشقاء جميعاً في دول مجلس التعاون الخليجي.

الإنقال بالبنك إلى المستوى الإقليمي ومن ثم إلى العالمي جملة لفت يوماً ما الإنبار بل وتركت علامات استفهام، جملة ما تزال عالقة في الذاكرة، قالها يوماً ما رئيس مجلس الإدارة الأستاذ حافظ فاخر معيادوها هي اليوم تجد سبيلاً إلى التنفيذ لتؤكد - بما لا يدع مجالاً للشك - أن الرجل يعي ويدرك ما يقول.

■ تميز بخدماته محلياً  
وببدأ علاقات شراكة  
عربية:



**افتتاح فرع السعودية  
يهدي الطريق نحو العالمية**

### من موظفات البنك

### شكروتقاير

لموظفات الإدارة العامة فرصة سنوية للخروج برحلة جماعية للترفيه عن أنفسهن وأبنائهن ، ويسود فيها جو التالق وروح الزماله والأخوه ، ويعدن نهاية اليوم بنفسية مؤملة بإعادة الكرة في العام التالي .

وصادف موعد الرحلة لهذا العام بعد إجازة عيد الفطر السعيد ولذا تخلل الرحلة الفرح وبهجة العيد ، وعدنا منها شاكرين من ساعد في إنجاحها بدءاً بسخاء ودعم رئيس مجلس الإدارة الأستاذ / حافظ معياد .. سخاء ودعم سنوي منه لهذه الفعالية.

كما نتوجه بالشكر للأخ / المدير العام وما قدمه من تسهيل وتوفير اللازم لقيام الرحلة .. وأخيراً وليس بأخر تعهد مدير مكتب الرئيس لإيصال طلبنا واهتمام المدير الإداري ، ودعم نقابة الموظفين، وتعاون إدارة الخدمات وجهد وصبر السائقين. ولجميع هؤلاء التحية والتقدير.

### بنسبة نمو ٦٣٪ للإيرادات ، ٨٠٪ للودائع والمدخرات بنك التسليف التعاوني والزراعي من نجاح إلى نجاح



يحتل بنك التسليف التعاوني والزراعي اليوم مكانة مرموقة في القطاع المصرفي المحلي بل امتدت علاقاته بشبكة من البنوك الدولية العالمية وتعززت هذه العلاقات نظراً للنمو الذي يشهده البنك في أصوله وإيراداته ولجودة الخدمات والمنتجات التي يقدمها واقتئائه لأحدث الانظمه الآلية ولثقة التي يحظى بها على المستوى المحلي والدولي ... نجاحات البنك ليست حدثاً للاستهلاك بل تؤكد لها الواقع والأرقام والبيانات المالية المبنية أدناه حتى ٢٠٠٧/٣١ م إحدى هذه الشواهد

| البيان                                 | ٢٠٠٧-١٠-٣١     | ٢٠٠٦-١٢-٣١     | مقدار النمو    | النسبة |
|--|----------------|----------------|----------------|--------|
| اجمالي الموجودات                       | ٩٥,٤٤٢,١٩٧,٨٧٢ | ٥٥,٥٩٣,١٥١,٩٦٩ | ٣٩,٨٤٩,٠٤٥,٩٠٣ | ٧٢٪    |
| اجمالي القروض والسلفيات بعد خصم المخصص | ٣٤,٩٠١,٥٥٨,٩٨٤ | ١٥,٣٩٨,٧٧٥,٤٩٧ | ١٩,٥٠٢,٧٨٣,٤٨٧ | ١٢٧٪   |
| اجمالي الودائع والمدخرات               | ٨٧,١٩٤,٥٧٤,٨٢٦ | ٤٨,٤٢٦,٣٩٢,١٥٥ | ٣٨,٧٦٨,١٨٢,٦٧١ | ٨٠٪    |
| اجمالي الإيرادات                       | ٧,٩٩٩,٧٦٩,٣٢٥  | ٤,٩١٩,٦٥٥,١٥٥  | ٣,٠٨٠,١٦٤,١٧٠  | ٦٣٪    |
| رأس المال الاحتياطيات                  | ٥,١٧٣,٥٦٨,٧٥٠  | ٥,٠٧٣,٥٦٨,٧٥٠  | ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠    | ٢٪     |
| صافي النشاط                            | ١,١٤٢,٦٠٥,٧١٤  | ٥١٢,٧٥٨,٦٢٢    | ٦٢٩,٨٤٧,٠٩٢    | ١٢٣٪   |



التحولات الكبيرة التي شهدتها ويشهدتها بنك التسليف التعاوني والزراعي في أنشطته وتقنياته وفي الارتقاء بأساليب العمل وطرح منتجات جديدة إلى السوق والتميز في تقديم الخدمات أكسبه كل ذلك شرائح واسعة من العملاء والمتعاملين في القطاعات التجارية والصناعية وغيرها من القطاعات الاقتصادية وتبوأ مكانة مرموقة في السوق المصرفية، ليس ذلك فحسب بل تناست الثقة به لتصل إلى مستوى العالم، وصار وجهة الزائرين وقبلة المرتادين من بنوك مصرفية عريقة ومرموقة عالمية وعربية.

وفي هذا السياق هذه ثاني زيارة يقوم بها بنك الدوحة في دولة قطر الشقيقة لـ Cac Bank بغية خلق علاقات مصرفية وتعاون مشترك.

**تغطية / عبد سعيد الطيار**



**في مؤتمر صحفي مشترك بمقر الرئيس التنفيذي لبنك الدوحة :**

## **التطور الذي يشهده بنك التسليف الزراعي مذهلاً والإنجازات التي حققها رائعة.. وحان الوقت للتعاون الجاد والمثمر**



تقديم الخدمات أو التشكيك بنجاح المنافس .. ومن يتبع هذا الأسلوب سيجد نفسه في مؤخرة الركب .  
ملتزمون بالعمل وفق قواعد البنك المركزي وحسابات البنك تراجع من شركة دولية ذات شهرة عالية كما أوضح الأستاذ حافظ معناد في ردوده

- وتحقيق السبق فيها محلياً
- بناء قدرات بشرية متمكنة لقيادة العمل المصرفي.
- تحقيق أرباح . وقال : وذلك ليس بالأمر السهل كما لم يرroc البعض منها إلى أن التنافس في القطاع المصرفي يأخذ أحد اتجاهين :-
- إما بطرح منتجات جديدة والتميز في

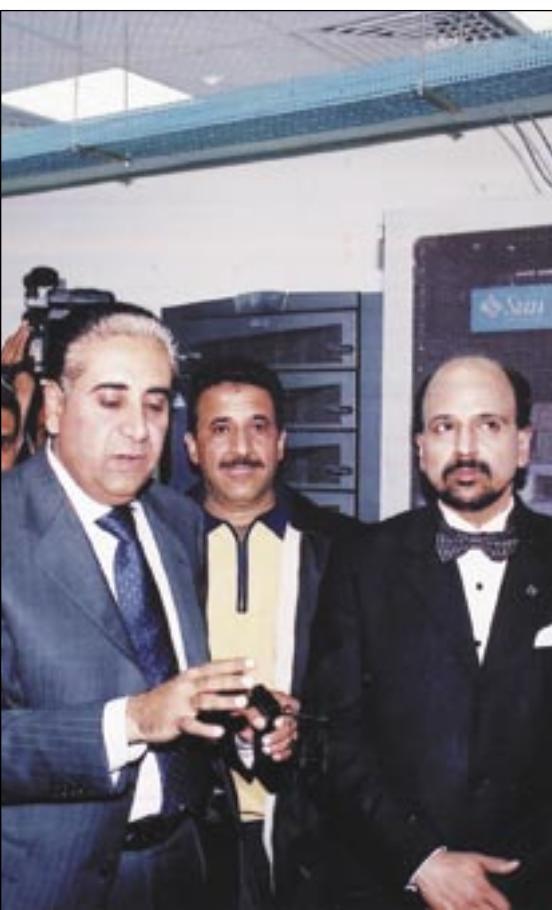
ففي المؤتمر الصحفي الذي عقده رئيس مجلس الإدارة الأستاذ / حافظ فاخر معناد والرئيس التنفيذي لبنك الدوحة رافان سிதரامان . وحضره مندوبي عدد من وكالات الأنباء والفضائيات والصحف المحلية والعربية

رحب الأستاذ / حافظ فاخر بزيارة رئيس بنك الدوحة لـ Cac Bank منها أن هذه الزيارة تأتي للباحث حول إنشاء بنك إسلامي مشترك برأس مال قدره مائة مليون دولار يمول الجانب اليمني ما نسبته (٥٠٪) والجانب القطري (٥٠٪) الأخرى.

**معناد : حصة البنك من السوق المصرفية (٣٥٪) ونسبة نمو الودائع (١٢٪) ومركزه الثاني في رأس المال ونجاحاته تمت في اتجاهات ثلاثة رئيسية**

وفي ردوده على أسئلة واستفسارات الصحفيين أشار الأستاذ / حافظ فاخر إلى أن البنك استطاع خلال وقت قياسي تحقيق نجاحات في اتجاهات ثلاثة رئيسية .

□ بناء الأنظمة الآلية الحديثة والمتقدمة



على إنشاء بنك إسلامي مشترك في اليمن ..  
كما سندعم بنك التسليف الزراعي في مختلف  
المجالات وعلى كثير من المستويات ” .

ووفر الانتهاء من المؤتمر الصحفي أصطحب  
الأخ رئيس مجلس الإدارة ومعه الرئيس التنفيذي  
لبنك الدوحة مندوبي الصحف والفضائيات في  
جولة أطلاعوا خلالها على الأنظمة الآلية التي  
يعمل بها البنك وزاروا مركز إصدار البطاقات  
الذكية البنكية الإلكترونية وشاهدوا الآلات  
والأجهزة والتكنولوجيا الحديثة التي يعمل بها المركز  
واستمعوا إلى شرح من المختصين .



ولستها خلال سنواته الأربع الأخيرة بقيادة  
الأستاذ / حافظ معناد ، هناك تطورات كثيرة  
ومنتجات جديدة أنجزها البنك وبنك الدوحة  
ينظر إلى ذلك بعين الاعتزاز .

لذلك نحن بصدق تعزيز العلاقات المصرفية  
مع Cac Bank واعتقد أنهحان الوقت  
للتعاون الجاد والمثمر بين البنوك وسنعمل

أن رأس المال البنك بلغ حتى تاريخه أربعة مليارات  
وسبعمائة مليون ريال ليحتل المرتبة الثانية في  
رأس المال بين المصارف المحلية .  
كما بلغ عدد الحسابات المفتوحة طرف البنك  
٧٠ ألف حساب وبلغت إجمالي الودائع  
٩٠ مليار ريال بنسبة نمو ١٢٢٪ .  
كما أن النمو في عدد العملاء أكثر من  
١٠٠٪ وبلغت حصة Cac Bank من السوق  
المصرفي (٣٥٪) .

منوهاً إلى أن البنك يعمل وفق قواعد  
البنك المركزي اليمني ويتم مراجعة حساباته  
وميزانياته من شركة محاسبة ومراجعة دولية  
متخصصة .

أما الرئيس التنفيذي لبنك الدوحة السيد /  
رافان سيرامان فقد قال في المؤتمر الصحفي  
الذي حضره مراسلي وكالات الأنباء والصحف  
المحلية ومندوبي عن عدد من الفضائيات قال :  
” لقد كان أداء بنك التسليف التعاوني  
والزراعي في السنوات الأخيرة رائعًا بل وملفتًا  
للنظر، وقد اندلعت للإنجازات التي شاهدتها ”

## ■ مؤسسه البنك الزراعي وبنك الدوحة ومقره صنعاء بنك إسلامي برأس المال مشترك 100 مليون دولار





# يشهد البنك طرائقه وراتاته متسارعة وخدماته متميزة، وثقتنا به كبيرة

لذلك وعلى هامش المؤتمر الصحفي المشترك الذي عقده البنك في العاشر من نوفمبر بحضور الرئيس التنفيذي لبنك الودج في دولة قطر الشقيقة .. التقى المصرفية عدداً من عملاء البنك لاستطلاع آرائهم حول تعاملاتهم مع البنك والخدمات التي يقدمها.

ومهما كانت الخدمات التي يقدمها أو المنتجات التي ينزل بها إلى السوق المصرفي من حين لأخر ومهما كان حجم التطور والنمو المتتساع .. يظل عملاء البنك هم أصحاب القول الفصل بصفتهم أكثر قرباً منه ودرأية بخدماته جودة وسرعة .

مهما كان حجم الانجازات التي حققتها البنك والتطورات التي يشهدها ملموسة على أرض الواقع .. وعلى أي درجة من التقنية العالمية كانت أنظمته الآلية التي تضاهي أحدث الأنظمة في المنطقة العربية والخليج إن لم تكن على مستوى أبعد من ذلك .

**زياد الحباري:**



**زياد الحباري**

## رؤيا طموحة، أنظمة حديثة، رضى العميل - عوامل نجاح البنك

■ وفي اتجاه آخر يرى العميل زياد الحباري إن سبب نجاح البنك يعود إلى الرؤية الطموحة لقيادة الشابة ممثلة بالأستاذ / حافظ فاخر معناد وإخلاص كوادر البنك والتوسيع في عدد الفروع وإدخال أساليب التكنولوجيا الحديثة من أنظمة آلية - صرافات - نقاط بيع - وإعطاء العميل اهتماماً كبيراً كلها عوامل نجاح وهو ما أعطى صورة مشرفة عن البنك وموظفيه وبالتالي نال ثقة القطاع التجاري والمستثمرين.

أما العميل نصیر القمش يرى أن للبنك مستقبل واعد في ظل ما يشهده من نقلات نوعية في التكنولوجيا والخدمات وفي تنمية الموارد البشرية وانعكاس ذلك على كفاءة العمل وحسن التعامل مع العميل .. كما يرى أن البنك مؤهل فعلاً للوصول إلى موقع الريادة .

**محمد شارب:**

## نلمس خدمة متميزة وثقتنا بالبنك عالية



**محمد شارب**

بداية تحدث الأستاذ / محمد شارب - رئيس مجلس إدارة شركة شارب للتجارة والمقاولات قائلاً :

■ بدأنا نتعامل مع بنك التسليف التعاوني والزراعي بشكل تدريجي أي نقلنا جزء من تعاملنا معه في البداية لنرى الكيفية التي عليه خدماته من حيث تلبية احتياجات مؤسساتنا التجارية من الخدمات البنكية ولاحظنا

أن هناك اهتماماً من قيادة البنك في تطوير وتحديث الأعمال بل لسنا قيام البنك بإدخال أنظمة آلية حديثة كان لها مرود إيجابي في دقة وسرعة أداء البنك لأعماله وتقديم الخدمات لزبائنه شيئاً فشيئاً ظهر بصورة واضحة قدرة البنك على مناقشة البنوك المحلية وتطورات علاقتنا مع البنك وثقتنا به كبيرة جداً .



**نصير القمش**

## في مهرجان مركز صناعة التجاري مشاركة فاعلة وجوائز قيمة



كتب /

### جهاد الغوري

شارك البنك في مهرجان مركز صناعة التجاري وأعد جناحاً خاصاً للتعرف بخدمات البنك والقيام بفتح الحسابات الجارية ومنح بطاقات CAC CARD وبطاقات DEBIT التي تمكن الجمهور من التسوق بها ومن السحب النقدي من أجهزة الصراف الآلي

- كما تم عمل سحوبات على جوائز قيمة تم توزيعها كال التالي:

- السحب على الجائزة الكبرى بقيمة ((١٠٠٠,٠٠٠))
- السحب على الجائزة الثانية بقيمة ((٥٠٠,٠٠٠))
- السحب على الجائزة الثالثة بقيمة ((٢٥٠,٠٠٠))
- السحب على الجائزة الرابعة بقيمة ((٢٠٠,٠٠٠))
- السحب على الجائزة الخامسة بقيمة ((١٥٠,٠٠٠))
- السحب على الجائزة السادسة والسابعة بقيمة ((١٠٠,٠٠٠))
- والثامنة والتاسعة والعشرة والحادي عشر بقيمة ((٥٠,٠٠٠))



## رعاية متواصلة لقطاعات اجتماعية



ويواصل بنك التسليف التعاوني والزراعي رعايته لقطاعات اجتماعية واسعة من المجتمع في سياق قيامه بجزء من المسؤولية الاجتماعية تجاه المجتمع.

وفي هذا السياق رعى البنك حفل تكريم المنتخب المدرسي الذي أقيم في فندق موفنبيك بالعاصمة صنعاء .. كما رعى اعتزال الكابتن / شرف محفوظ وتولى أيضاً رعاية مؤتمر نقابة المحامين الذي عقد في قاعة كلية الشريعة والقانون جامعة صنعاء وكان البنك هو الراعي الرئيسي لتلك الفعاليات جميعها .



# من خلال أجهزة نقاط البيع التابعة قلة تكاليف العمليات الحسابية في المحلات التجارية



تابعة لـ Cac Bank قللت من تكاليف العمليات الحسابية لاسيما في المراكز التجارية التي تشهد ذروة تواجد الأشخاص إليها.

## مستقبلاً

■ ستسهم العاملات النقدية الالكترونية لاسيما (نقاط البيع) في النهوض بركب التطور فمن خلال تراشق «محمد أمين - بهارات ياسين» الحديث مع بعض حاملي بطاقات Cac Bank رأى أن مستقبلاً عظيم من حيث الآراء والضمان ، وأشار إلى نجاح الوسيلة الجديدة بكل مراتب الإعجاب أن سعى القائمون عليها بإرشاد الجمهور في مختلف وسائل الإعلام

البيع منحت العملاء الثقة في التعامل وفق الحراك اليومي طالما هم مصطحبين بطاقة الانتeman منهاً إلى توفير عامل الوقت لكل من العميل وصاحب محل ، فتتمكن جل الفوائد لحظة اشتاء العميل شراء بعض حاجيات منزله فيبدون امتشاقه النقود إن خرج من منزله على عجلة، صار من المفيد الاشتراك بخدمة «Cac Bank» وذلك حسب إفادة العامل في مركز «بهارات صنعاء» ، وإزاء الآراء السابقة شارك نظرائهم القول كلاماً من : «محمد إسماعيل وثبت إسماعيل» والحديث هنا للأخير بأن فائدة الخدمة العمل طوال أيام الأسبوع خلال (٢٤) ساعة فيما قال «عبد الله سعيد» بأن فائدة الخدمة عبر أجهزة نقاط البيع

**بارك الحمادي**

ما أفرزته تكنولوجيا العصر في شتى المجالات لاسيما - مجال الصيرفة الالكترونية، حدث يُعد بحد ذاته بالغ الأهمية، إذ بُرِزَت إلى جانب أجهزة الصراف الآلي، أجهزة نقاط البيع، فصار بإمكان العملاء التسوق عبر البطاقات البنكية بدلاً من اصطلاح النقود ولأهمية الظاهرة - كونها - أي «نقاط البيع» وسيلة جديدة على الساحة اليمنية ، وارتآت «المصرفية» معرفة آراء أصحاب المحلات التجارية بمختلف مسمياتها والتي تتواجد فيها خدمة «نقاط البيع» التابعة لبنك التسليف التعاوني والزراعي من حيث جدوى الإقبال ومستقبلها من وجهة نظر مستخدمي بطاقة «Cac Bank» وأصحاب المحلات فمن خلال الأسطر التالية تتجلى آفاق هذه الخدمة .

الاستخدام تمثل العلامة الفارقة والتي من خلالها يمهر المرء أو المؤسسة وسام السبق، وصمت تلك العلاقة لبنك التسليف التعاوني والزراعي . إذ سارع في المضي قدماً في زيادة عدد نقاط البيع في ربوع الجمهورية اليمنية وذلك تحت شعار «شاركتنا الريادة» والجدير ذكره سعي البنك «Cac Bank» بحثاً عن التمييز، إدخاله أحدث الأنظمة وهي الشريحة الذكية «smart card» ضمن ما سبق إياضه لم يقتصر استخدام نقاط البيع على موظفي البنك فحسب بل ولدى شريحة واسعة من العملاء وذلك حسب آراء أصحاب المحلات الآتية «عبد الله علي - بقالة طيبة ، ثابت إسماعيل - بوفية الدوحة - محمد إسماعيل - بقالة ملتقى السواح ، محمد أمين - بهارات ياسين، وتوفيق عبدالسلام - بهارات صنعاء ، عبدالله سعيد - محطة هائل» .

## الفوائد

■ تبدو الفوائد التي تحدثها وستحدثها مستقبلاً أجهزة نقاط البيع عديدة منها إتاحة العميل فرصة التعايش مع التقنية الجديدة من ناحية وجنبيته مخاطر تعرض نقوده للسرقة أو السطو أو حدوث حريق في منزله في ظل غيابه من ناحية أخرى هذا على حد قول صاحب بقالة طيبة، وفي سياق متصل شاركه الرأي «ثبت إسماعيل، فيما قال «محمد أمين» أن خدمة نقاط



## البنغالي محمد يونس بدأ قروضه بـ ٢٧ دولاراً ووصل بحجمها إلى ٣ مليارات دولار

**مؤسس "بنك الفقراء" وحائز "نوبل":**

### إقراض الفقراء أقل مخاطرة من الأغنياء

هذا الرجل، يثير الدهشة في كل كلمة من كلماته، تختزن الحروف في جمله طاقات غير مرئية قد تنفجر بعد وقوفها على السمع بدقائق، ربما هذا كان التفسير الوحيد للتصنيف الذي استمر مطولاً خلال إلقائه ورقة عمل ضمن فعاليات مؤتمر "القيادة في دبي"، منتدى الأعمال ٢٠٠٧، الإثنين ١٦-١٩ ديسمبر ٢٠٠٧.

الجملة الأقوى في حديث البروفيسور محمد يونس، الحائز على جائزة نوبل، هي قوله "إن إعطاء الفقراء قروضاً هي عملية أقل خطورة من إقراض الفئات الأخرى بالمجتمع".

هذه الفكرة بالذات هي التي قادته إلى نوبل أولاً ثم إلى الثروة ثانياً، وهي ثروة لم تغير فيه بساطه المحلي التقليدي لكنها غيرت فيه شكله من كفة المحلية إلى العالمية؛ حيث أصبح يعرف بمقرض الفقراء على مستوى العالم وحاصلد نوبل السلام.

## الهدف.. فقراء العالم

وفي معرض وصفه للعمليات البنكية التي تمارس في مؤسسته، قال يونس "أشئنا مصرفنا فريداً من نوعه تجاوز التقليد البنكي المتبعة، فالبنك بشكل عام تستهدف أصحاب الثروات والدخل المرتفع من الرجال، في حين تتوجه نحو إعطاء الفقراء ونتعامل بشكل خاص مع النساء، يتمتع مصرفنا بقلة الإجراءات والشروط والقيود، فنحن نثق بعملائنا، وقد حققنا نجاحاً منقطع النظير".

أهم العقبات في المعاملة مع النساء وهو قلة ثقتهن في المؤسسات البنكية، تجاوزها يونس وبنكه وبأيادي العمالة تتخذ قرار الاقتراض بنفسها من دون العودة للأزواج، وهو أمر يراه يونس ذا تأثير إيجابي على الأسرة، وهو يفضل أن تكون صاحبة القرض امرأة.

ويشير يونس إلى أن ٦٤٪ من أصحاب القروض كان هدفهم منها الخروج من حال الفقر التي يعيشونها، ويتططلع أن تصل النسبة إلى ١٠٠٪.

ولم يقابل يونس أحداً من الصحفيين على انفراد، ولم يخصص مؤتمراً صحفياً للحديث عن بنكه وعملائه، وهذا عادة أصبحت دارجة على ما يسود في مؤتمر القيادة بدبي تبنته أيضاً شخصيات مرموقة أخرى، منها كوفي عنان الأمين العام السابق للأمم المتحدة، والمقاول العالمي ريتشارد برانسون.



يجعل مفهوم خدمة نقاط البيع وعلى صعيد آخر أكد "محمد أمين بآن وعي موظفي بنك التسليف التعاوني والزراعي في المرتبة الأولى، فدونهم مارا لازال يسأل عن كيفية التوريد؟ وهل راتبه سيستلمه كاملاً أم تم إحالته إلى خدمة نقاط البيع؟، فيما رأى عبدالله سعيد العامل في محطة هائل أن استيعاب الخدمة يجيده موظفي بنك التسليف التعاوني والزراعي والعملاء معاً كونهم وحسب رأيه الأفضل في إجادة التعامل مع أجهزة نقاط البيع ، من جانبه أوضح «عبد الله سعيد» مستوى الالقبال على الخدمة المتواجدة لدى المحطة ومن يأتون إلى المحطة ومن خلال تجاويم - أي موظفي البنك - قال العامل بمحطة هائل : أرى وجوه ذات بشارة وفرحة لاظهير لها من خلال مستخدمي خدمة نقاط البيع وأشار سعيد بأن هذه يعكس مدى تجاويمهم مع ما تقدمه خدمة بطاقة Cac Bank .

في ختام حديثه أكد على أن وعي مستخدمي أجهزة النقاط البيعية عبر البطاقة الصادرة عن بنك التسليف التعاوني والزراعي يحمل في طياته مؤشرًا هاماً يتواكب وإعجابهم الشديد مع

## ■ يُظفر بنك التسليف بنجاحات غير مسبوقة في سوق الخدمات الإلكترونية

الم رئيسية والمفروضة والمسومة عن الخدمات التي توفرها بطاقة Cac Bank ، وأشاردوا من تجربتنا معهم الحديث بالنجاح الذي ستظفر به بطاقة Cac Bank في غضون السنوات القادمة تجاه أجهزة نقاط البيع (points of sale).

### استيعاب

■ بقصد معرفة مدى وعي العملاء أو المشتركين ببطاقة Cac Bank وإليه مسئول المبيعات في بقالة ملتقى السواح أن وعي العملاء يشارف إلى النمو نحو مزيد من إجراءات التسوق من خلال البطاقة الإلكترونية ، فيما الآخر لازال

### لا صعوبات

■ لتقسيم الإشكالات التي قد تحول دون تعامل العملاء مع أجهزة نقاط البيع أكد العامل «ببهارات صنعاء» على عدم حدوث أية مشكلة وذلك من خلال تساؤله اليومي مع مستخدمي البطاقة وبحسب رأيه عززت هذه الخدمة ثقة العملاء بالخدمات التي يبذلها البنك، ومن خلال تواجد العامل ببقالة «ملتقى السواح» نفي وجود أية مشكلة سواء من قبل العميل أو صاحب البقالة، فلطالما سارع بنك التسليف التعاوني والزراعي في إيجاد وإنزال الخدمة للأسواق المحلية، فلن ترافق نقاط البيع أية اختلالات هذا ما أكد





**محمد عثمان طالب الجradi**

مراجع ومحاسب قانوني / استشاري مصري

لأهمية دور السياسة الائتمانية في البنوك التجارية على مستقبل نشاطها المصرفي عام، وعلى نشاطها الائتماني خاصة، كما قد المخا في الحلقة الماضية إلى أهداف السياسة الائتمانية وأركانها ومقوماتها بإنجاز غير مخل وتركيز لا ينفعه الموضوع. مقارنة بالسياسات المصرفية الأخرى كسياسة الودائع المالية بأنواعها، وسياسة الكفالات المصرفية وسياسة الخدمات المصرفية الأخرى، تعتبر السياسة الائتمانية هي الأهم والأكثر تأثيراً من بينها جميعاً على مختلف جوانب وفروع النشاط المصرفي أي بنك تجاري.

المرتبطة بالسياسة الائتمانية وهي :-

## آثار السياسة الائتمانية

والصروفات تأثيراً بالغاً ويتحقق عن ذلك تنتائج إيجابية أو سلبية معبرة عن مقدار صافي الربح أو صافي الخسارة السنوية ومقدار أي منها نهاية كل عام. إن صافي الربح أو صافي الخسارة كما هو معروف عبارة عن الفارق بين بنود الإيرادات المالية المتمثلة بالفوائد المقيدة الدائنة على القروض والسلفيات وعلى الأذون والسداد وشهادات الإيداع إلى جانب الإيرادات الاستثمارية وعائد الخدمات المصرفية الأخرى وعائد أي أصول تباع أو تؤجر للغير، وبين بنود المصروفات الكونية من الفوائد المدفوعة للمودعين والمصروفات الإدارية والعمومية، ومخصصات الدينون المتقدمة والمجمدة التي قد تتجاوز كلفة الفوائد المدفوعة للمودعين والمصروفات العمومية في بعض البنوك.

إن السياسة الائتمانية الرديئة غير الجيدة وغير الرشيدة قد تؤدي إلى مثل هذه النتائج المؤسفة على العكس من السياسة الائتمانية الجيدة التي تؤدي إلى جودة المحفظة الائتمانية وارتفاع قيمتها وإلى فعالية الاسترداد المالي وأنخفاض الدينون المالية المتقدمة والمجمدة وبالتالي انخفاض مخصصاتها المالية بقدر كبير.

### ٥. ارتباط حجم النشاط المصرفي بالسياسة الائتمانية:

لا تتفق آثار السياسة الائتمانية عند هذا النشاط ولا ترتبط فقط بحجم ونوع القروض والتسهيلات المنوحة للزيائن وعوائدهما الحقيقة بل تتعذر ذلك إلى مختلف الأنشطة والخدمات المصرفية في أي بنك تجاري وترتبط بشكل مباشر بحجم الموارد المالية وفتراتها الزمنية وأجالها ومعظمها أو كلها قصيرة الأجل.

فالسياسة الائتمانية الجيدة تفضي إلى ارتفاع حجم القروض والسلفيات المالية وتعمل على تنميتهما وتوزيعها على مختلف المجالات التشغيلية في الاقتصاد، التجارية والإنتاجية والخدمة المأمونة وتستقطب المزيد من الخدمات المصرفية التي يقدمها البنك لعملائه مثل الكفالات وخطابات الضمان الصادرة، قيمة الالتزامات والتعهدات، الزيادة في الحسابات الجارية والودائع المالية،

وفي الودائع المحمدة كالمؤمنيات النقدية، الزيادة في الاعتمادات المستندية، الزيادة في النقد الأجنبي - داخلي وخارجي - هذا وغيرها يتحقق المزيد من الإيرادات المالية للبنك ويدعم مركزه المالي بفضل السياسة الائتمانية الفعالة والعكس صحيح في حالة فشل السياسة الائتمانية أو اعتماد سياسة ائتمانية رديئة.

أخيراً تشير إلى أن السياسة الائتمانية الجيدة ليست فقط تلك النصوص التموذجية المدونة في المطبوعات والكتيبات المعتمدة على مستوى الإدارات العامة والفروع لأي بنك تجاري، بل هي التجديد والتواصل للسياسة الائتمانية ذاتها والتطبيق الفعال لنصوصها وبذل أقصى الجهود الإدارية لتحقيق أهدافها.

تؤثر السياسة الائتمانية المتبعة على حجم المخصصات وأنواعها تأثيراً كبيراً، تنسحب الآثار ذاتها على المركز المالي ونسبة الملاحة للبنك التجاري فضلاً عن تأثيرها على حقوق المساهمين أو المالك بدرجة أو أخرى. تعتبر المخصصات الجبنة على الدينون المالية المتعرفة والمجمدة من أهم وأكبر المخصصات المالية المستنزفة للدخل واحتاجها كما تظهر في القوائم المالية لبعض البنوك التجارية مثل قائمة الأرباح والخسائر أو قائمة الدخل وقائمة الميزانية العمومية وأكثرها تأثيراً على صافي الربح المخصص للتوزيع على المساهمين.

إن ارتفاع هذا النوع من المخصصات المالية يستنزف مبالغ كبيرة من إجمالي الربح الحق ويعكس في نفس الوقت ضعف الاسترداد المالي للقروض والتسهيلات المنوحة للزيائن ويعبر عن السياسة الائتمانية الرديئة بمعناها الواضح مما يؤدي إلى انخفاض صافي الربح القابل للتوزيع، وإضعاف المركز المالي لأي بنك تجاري. عكس الحال عند اتباع وتنفيذ سياسة ائتمانية جيدة وفعالة حيث تتحسن قيمة هذه المخصصات نتيجة الاسترداد الفعال للقروض والسلفيات والإيرادات السنوية المحققة وتحقيق أقصى استفادة منها.

### ٣. الآثار على محفظة القروض والتسهيلات :

تؤثر السياسة الائتمانية المتبعة في البنك على محفظة القروض والسلفيات تأثيراً مباشراً من حيث جودة الائتمان المنح للزيائن وتوزيعه فضلاً عن حجمه مما يعكس الآثار التي تختلف عن هذه السياسة إيجاباً أو سلباً.

إن التطور أو التراجع في إجمالي حجم أو قيمة محفظة القروض والتسهيلات المصرفية وتوزيعها يعكسها عامل المقارنة مع سينوسات الماضية من جانب فيما يعكسها عامل التوزيع طبقاً لنوع الضمان ومدة التركيز للعمل الواحد ونوع النشاط وأجال الاستحقاق وحجم الاستثمارات والأصول قيد التشغيل من جانب آخر.

أما من حيث الجودة فتنصيف محفظة القروض والسلفيات إلى قروض وتسهيلات جيدة وقروض وتسهيلات متغيرة أو دون المستوى وقروض وتسهيلات مشكوك في تحصيلها وقروض وتسهيلات مجده أو رديئة وكلما ارتفع حجم النوعين الثاني والثالث ارتفع بالقابل حجم المخصصات المحجوزة من الإيرادات والأرباح الحقيقة والعكس صحيح.

وإذا كانت النتيجة لهذا التقسيم أو التصنيف الائتماني فهي توضح عن مدى ملائمة وفعالية السياسة الائتمانية المتبعة في أي بنك تجاري.

### ٤. آثار السياسة الائتمانية على الإيرادات والمصروفات:

تؤثر السياسة الائتمانية المتبعة على بندي الإيرادات

هناك سياسة ائتمانية جيدة وسياسة ائتمانية غير جيدة أو ردية وما الأثار النتائج المترتبة على انكاسات فعلية لتطبيقها الإدارية والمالية .

إن السياسة الائتمانية الجيدة هي التي تجمع بين عدد من التغيرات المصرفية أهمها :-

أ - تشغيل نسبة عالية من الموارد المالية بمختلف

القطاعات خاصة الإنتاجية والتجارية والخدامية

ب - توفير نسبة عالية من الأمان المالي وخفض درجة المخاطر واسترداد الأموال المقرضة بدرجة قد تصل إلى (١٠٠٪) أو ما يقارب هذه النسبة .

ج - تحقيق إيرادات وفوائد مالية مناسبة على الأموال قيد التشغيل والإقراض وضمان استردادها في الأوقات المناسبة

د - المواءمة بين متطلبات السبيلة لواجهة السحبوبات

النقية اليومية من قبل مختلف فئات المودعين وارتفاع نسبه الإقراض المصرفية في المجالات المأمونة وخفض مخاطر الإقراض إلى أدنى حدود أو تجنبها تماماً

وتحقيق الإيرادات المالية الفعلية القابلة للتحصيل ودعم المركز المالي للبنك باستمرار وفيما يلي نشير إلى عدد من آثار السياسة الائتمانية .

### ١. الآثار على صافي الربح والتوزيعات :

تؤثر السياسة الائتمانية المتبعة على إجمالي وصافي الربح وعلى التوزيعات المالية للمساهمين بدرجة بارزة ، بعد سداد أعباء الفوائد المدينية للمودعين ، والمصاريف الإدارية والعمومية وغيرها من تأليف النشاط المصرفي ، فالسياسة الائتمانية الجيدة تنتج جودة عالية في منح الائتمان المصرفي بفعل الدراسات الميدانية الفعالة لأوضاع الزيائن ومتابعة نشاطهم الاقتصادي والتجاري والتلاقي من التدفقات النقدية ومقدرتهم على سداد وضمان استرداد القروض والتسهيلات المالية وهذا الوضع يحقق درجة عالية من الأمان ويسود إلى خفض المخاطر المالية أو تجنبها .

كمأن هذا الوضع الصحي للائتمان المصرفي يحقق أرقام متقدمة ونسب عالية للإيرادات وصافي الأرباح السنوية القابلة للتوزيع على المساهمين ، وتكوين الاحتياطيات الداعمة لمركز المالي للبنك التجاري وإكسابه مزيداً من القوة والثبات والثقة وتحقيق النجاحات المتواتلة في عالم المنافسة المصرفية وأن العكس هو الصحيح في حال اتباع السياسة الائتمانية الرديئة والغير جيدة .. حيث تصبح نسبة عالية للإيرادات المالية المحققة على انتظام غير جيد أصلاً مجرد قدرية غير قابلة للتحصيل مما يعرض كثير من هذه القروض والتسهيلات وفوائدها للخطر الجدي ويسود إلى أضعاف المركز المالي للبنك التجاري وتدهوره باستمرار .

٢. آثار السياسة الائتمانية على المخصصات المالية:



## هنا نلتقي

عبدالله سعيد الطيار

### ثقة الرئيس

يحمل بنك التسليف التعاوني والزراعي على كاهله جزءاً من هموم وطن وينهض بمسؤوليات وطنية اقتصادية تجاه المجتمع وهذا حاله منذ النشأة ومروراً بالتطور حتى سنوات التحول الأخيرة.

اندفع بنك التسليف الزراعي للعمل كمصرف تجاري باحثاً عن الربح مقدماً أفضل الخدمات المصرفية واستحدث منتجات تميز بها عما سواه ... لكنه ظل مشدوداً إلى ماضيه العريق يمد يدي العون هنا ويدفع مساعدات هناك مقدماً تضحيات مالية في سبيل خدمة المجتمع.

فلاقى كان السباق في المساهمة بإيجاد فرص عمل تستوعب الأيدي العاملة من الشباب فافتتح مكاتب لتشفيهم في العاصمة صنعاء وفي عديد محافظات ويسعى لتعزيز التجربة على مستوى كافة محافظات الجمهورية.

لذلك فقد حاز على وسام الشكر في خطاب رئيس الجمهورية التاريخي بتاريخ ١٤ / مايو / ٢٠٠٧ معتبراً ما أقدم عليه باكرة طيبة في سياق تنفيذ البرنامج الانتخابي لفخامته.

كما رعاى البنك فعاليات وأنشطة خيرية واجتماعية في أوساط الشباب والرياضيين وفي الجامعات، وحين بادر فخامة الرئيس على عبد الله صالح بتألّق مشروع استراتيجية الأمن الغذائي المأهول إلى زراعة وإنتاج محاصيل الحبوب والبقوليات كان بنك التسليف التعاوني والزراعي هو المؤسسة المالية التي ولت الحكومة وجهاً شطره ترقمه بعين المتفائل وترمي إليه ثقتها كأهل مقترن على الإسهام الفاعل في تنفيذ هذا المشروع الوطني الاقتصادي الحيوي الهام وألقت إليه الجزء الأكبر من المهمة.

وفي خطابه أمام الملتقى الخامس للشباب والطلاب المنعقد في مدينة عدن في العاشر من نوفمبر أعلن الرئيس علي عبد الله صالح أن بنك التسليف الزراعي سيفتح مكاتب له في المحافظات لمنح قروض إسكانية للشباب بفوائد ميسرة ليؤكّد - فخامته - مجدداً أن البنك هو المؤسسة المالية المقتدرة على إدارة وتمويل وتشغيل وإنجاح مثل هذه المشاريع الحيوية.

وهكذا يتبدى للملتات الليبي والمراقب الحصيف أن حجم المهام التي ترمي على البنك للقيام بها والنهوض بمسؤولياتها في قطاعات مختلفة زراعية - سكنية - إسكانية - اجتماعية كاضافات إلى انشطته التجارية والمصرفية الكبرى ما كان لمصرف أو مؤسسة أخرى أن تقوم بها مجتمعة، ذلك إن بنك التسليف الزراعي يستمد قدرته من جملة عوامل أهمها:-

■ أنظمته الآلية الحديثة التي أدخلها في السنوات الأخيرة وتنوّق بها عن غيره

■ عراقةه التاريخية الممتدة لقرابة ٣٢ عاماً منذ التأسيس في العام ١٩٧٥ وهو يعمل في الميدان خارج خالها الأنشطة وعرف الإنسان واكتسب تجربة ثرية في قطاعات لم تمتد إليها أيام من بنوك ومؤسسات أخرى.

■ موارده البشرية ذات الخبرات النوعية والمتعددة إذ يمتلك البنك كفاءات خبرت العمل وجريت الميدان واكتسبت معارف ومهارات تتفوق بها عما سواها.

■ الثقة المتاتمية والسمعة الطيبة التي تجعله يحتل مكانته في السوق ومحظوظ تقدير القيادة التي تجعله يحتل مكانته بقى القول أن البنك وهو يتحمل أعباء دخول مثل تلك المشروعات فإنه يعتمد على إمكاناته الذاتية دون أن يتلقى أي دعم يذكر من الخزانة العامة - ولا يسع إلى ذلك - وكيفه فخرًا أنه أصبح ثقة الرئيس.

## التسويق الإستراتيجي

يعرف التسويق الإستراتيجي بشكل عام بأنه ((كل الإجراءات الهدف لتقييم مختلف العوامل البيئية ذات المساس المباشر بالتسويق والمنافسة وكافة العوامل الأخرى المؤثرة على الاستراتيجية بشكل عام وعلى وحدات العمل كلاً على حدة )) يضاف إلى ذلك إلى أن التسويق الإستراتيجي يتضمن المشاركة الفعالة في أعداد الأهداف الممكنة والإستراتيجيات الفرعية لوحدات العمل الموجودة في المؤسسة.

ويتضمن التسويق الإستراتيجي اختيار استراتيجيات الأسواق المستهدفة للمزيج التسويقي للمنتج كما ويتضمن أيضاً تطوير أهداف تسويقية واقعية وممكنة التنفيذ لكل وحدة عمل داخل المؤسسة والاشراف على تفديها بالإضافة إلى إدارة مختلف إستراتيجيات الإخلاص التسويقي بهدف إشباع حاجات ورغبات العملاء في الأسواق المستهدفة.



أعداد

نجيب عبد الله الفران  
أدارة التسويق

■ المرجع/استراتيجيات التسويق د/البياتي

## منارات.. صفات موظفي البيع

م / علي عبد ثابت

مسئول الائتمان - فرع / عبس

لتعریف فن البيع لا بد من التعريف بموظف المبيعات التعليمي.

ويقصد به الشخص قادر على التأثير على الناس لبيع سلعة معينة .

إذاً فن البيع : - يتمثل في القدرة على التأثير على الناس ودفعهم إلى شراء منتج معين وذلك لتحقيق منفعة متبادلة.

أهم صفات موظفي البيع

أ - الاعتزاز والثقة بالنفس : ومن أهم مظاهر الاعتزاز والثقة بالنفس

- المظهر الشخصي : أي أن علينا الاهتمام بمظهرنا الشخصي وان لانبالغ في ذلك.

- لهجة الكلام : وهذا لا يعني أن تحاول أن تقلد لهجة زبونك إلا إذا كان الأمر طبيعياً بالنسبة لك.

ب - التزود بالمعلومات لأداء العمل البيعي مثل :

- معلومات عن البنك ومنتجاته

- معلومات عن العملاء

- معلومات عن أهم المنافسين

ج - التقارب بين موظف البيع والمشتري:

ويقصد به التقارب في الجوانب

### المراجع

١. محاضره للأستاذ / عادل الحميدي في المبيعات

٢. كتاب الأساس العلمية لإدارة المبيعات د / عبد الخالق أحمد باعلوي

تزاياد حركة تبييض الأموال ونقلها من حيث غير المشروعة إلى المشروعة بعد اتساع عولمة رأس المال وانفتاح أسواق المال أو وجده من يستغل ذلك لقطف الأرباح الطائلة المتأتية من الجريمة المنظمة والأعمال المشبوهة والتجارة غير المشروعة الأمر الذي أدى إلى تكثيف الحكومات والمنظمات الدولية جهودها لمكافحة هذه الظاهرة وقد تنادت منظمات دولية وإقليمية عديدة إلى تكثيف الجهود في مكافحة عمليات تبييض الأموال وذلك للتخفيف من أثارها السلبية على اقتصادات الدول وعلم الاقتصاد العالمي وخلال قمة البلدان السبعة المنعقدة في ١٩٨٩م اتخذ المجتمعون قراراً يقضي "بإنشاء مجموعة العمل المالي لمكافحة تبييض الأموال والتي تلخصت مهمتها في التوعية بسلبيات هذه الظاهرة وإصدار توصيات بهذا الخصوص ومراجعة اتجاهات تبييض الأموال لدى جميع الدول وبصورة مستمرة لاتخاذ التدابير الكفيلة لمكافحتها وكذلك رصد التقدم المحرز في تنفيذ تدابير المكافحة واتخاذ قرارات عند عدم تلبية المطلوب وتضمن هذه الهيئة حالياً تسع وأربعين دولة إضافة إلى منظمتين إقليميتين هما: اللجنة الأوروبية ومجلس التعاون الخليجي .

د. نزار عوني

## السياسة الدولية في مكافحة جرائم تبييض الأموال

تهديد مجتمعات بأسرها وقد يتأثر الأفراد مباشرة عندما يبارهم الجرمون بطلب المساعدة في تبييض الأموال وقد تقرن هذه المبادرة بعرض مريحة وعندما يستسلم الفرد لهذه الطلبات يصبح من السهل التحكم به عن طريق الابتزاز وأكثرهم عرضة لذلك مسئولو البنوك والمحامون الكبار والمحاسبون أما الآخرين الكامنة غير المباشرة لظاهرة تبييض الأموال فيمكن تلخيصها بما يلي :-

أ - منافسة الجرمون الذين يخفون أنشطتهم عن طريق تبييض الأموال مع الأعمال المشروعة بشكل غير منصف إذ تثير جماعات الجريمة المنظمة أعمالها على وجه خاص بموارد مالية ضخمة وهي على استعداد للقيام بأي شيء في سبيل التأكيد من استمرارية هذه الأعمال وازدهارها حتى لو أدى ذلك في نهاية المطاف إلى فساد كل القطاعات في المجتمع .

ب - انعكاسات هذه الظاهرة على الاقتصاديات الوطنية ب :

- تتعزز من انتشار الجرائم الأصلية مثل المخدرات والفساد الإداري لأنها تضمن للمجرمين أن تعود الأموال المحصلة من جرائمهم بالفعل عليهم دون خوف من ملاحقتهم قانوناً .
- تتشوه السوق بخلق فجوة بين الآخرين والاستثمار خصوصاً عندما يتم التبييض بواسطته تعود إلى إبعاد الأموال غير المشروعة إلى الخارج فمن الممكن أن يؤدي تنامي التهريب إلى عجز في ميزان المدفوعات .

■ تضر بالصارف لأن هذه الأموال تأتي فجأة وتحبس فجأة كما أنها تلحق ضرراً بأداء الأسواق المالية وشفافيتها .

- تربك تنفيذ السياسات المالية العامة عن طريق تسهيل التهريب من دفع الضرائب مما ينعكس على ميزان المالية العامة وبالتالي على موارد الحكومة المتاحة لمقاومة التزاماتها الاقتصادية والاجتماعية ومن جهة أخرى تؤدي خسارة الدولة للإيرادات الضريبية التي تم التهرب منها إلى زيادة الضغوطات الضريبية على عائدات النشاط المشروعة .

■ قد يتعرض المجتمع المحلي إلى الدمار إن لم يحصل بالقوانين الرادعة .. حيث يوسع المجرم من الدول الخارجية أن يستولي وسيطرة مالية ظاهرياً في بلد ويقوم عبرها بنقل الأموال مختفياً بهوية مجهولة .

■ إضافة إلى غياب الدور التثقيفي والإرشادي في مكافحة تبييض الأموال يؤدي إلى حصول المجرمين على الاحترام الذي يرغبون به بحيث تناح لهم فرصة ارتکاب المزيد من الجرائم . وأخيراً تحتاج الوقاية من هذه الظاهرة إلى عدة خطوات منها :

- إعداد برامج تدريبية من قبل مختصين في هذا المجال بحيث يجب أن تكون برامج خاصة للتوعية العامة موجهة للفرد وللمؤسسات إضافة إلى عقد مؤتمرات للتوعية في هذا المجال وإجزاء لقاءات غير محطات الإذاعة والتلفزيون والصحف والمجلات لتسليط الضوء على هذه الظاهرة .

■ إعداد برامج للمختصين تعد من قبل الحكومات للبنوك المركزية والأشخاص أصحاب الصفة القانونية والمصارف التجارية والشخصية وذلك لتعزيز الحماية الذاتية وتتنبئ لوان المكافحة الواجب تطبيقها على المصارف المحلية والمستقبلية عند الضرورة

وقد نشرت مجموعة العمل المالي في أبريل ١٩٩٠ تقريراً يتضمن (٤٠ توصية) تشكل خطة العمل . كما نشرت المجموعة استناداً إلى هذه التوصيات في ٢٠٠٠ تقريراً بحدد خمسة وعشرين معياراً تتبع الإجابة عنها بالتعرف ما إذا كانت القواعد والممارسات لدى بلد ما تعيق مكافحة تبييض الأموال والتعاون الدولي ، وقادت مجموعة العمل في العام نفسه استناداً إلى هذه المعايير بتحليل أنظمة مكافحة التبييض في عدد من الدول ، كما جرى إبلاغ خمس عشرة دولة بأنها مرحلة في لائحة الدولة غير المتعاونة دولياً في مكافحة الظاهرة عام وفي ٢٠٠١م أصدرت مجموعة العمل ملحقاً للتوصيات الأربعين سابقاً الذكر لتتضمن الحد من ظاهرة الإرهاب للقضاء عليها وذلك بموجب ثمانى توصيات جديدة .

وتعود عمليات تبييض الأموال من صور الجرائم الاقتصادية وتصنف بالجريمة المنظمة وتعتبر ظاهرة تبييض الأموال من أخطر الجرائم التي تهدى الأمان الوطني والقومي والاجتماعي والاقتصادي فهي أموال هادمة خارج حدود سريلانكا لتأثيرها المدمر على اقتصادها الذي تهدى في أرض الواقع وأفصحت عنها الأرقام وهو بذلك يعمل وفقاً لمتطلبات الدولة التنمية ويعبر عن سياستها في مجلة من الأجهزة المفيدة براحتها التي تقتضي تنويعاً في الأنشطة تتطابق مع الاحتياجات الداخلية والضغط الاقتصادي الخارجي التي تملأ أهداف كل مرحلة .. من هنا نقول إذا كانت طبيعة المرحلة السابقة قد فرضت توجيه قروض البنك للزراعة وتحريم الجانب المصرفي والتجاري جزئياً فإن طبيعة المرحلة الحالية التي تتصف بحرية التجارة وانفتاح الأسواق والمنافسة العالمية وتخلي الدولة عن دعمها لأنشطة الاقتصادية قد وضعت البنك في مفترق الطرق إما السقوط وإما الانفتاح على معطيات المرحلة والتعامل معها بصورة علمية وقد اختار طريق التنوع في أسلحته كوسيلة للنهوض وتمكن من تجاوز نقطة الانفصال وأعاد في فترة قياسية تالقه مما عظم من مهامه ومساهمته في العملية التنموية بدورها الشاملة وساعدت حسن سمعتها وتعامله في الانفتاح على الخارج لخلق شراكة مع الاستثمارات الخليجية والعربية والعالمية في العملية التنموية والتي دشنها المؤتمر الصحفي الذي عقده رئيس مجلس الإدارة مع رئيس مجلس بنك الوداد واعلانهما تأسيس بنك إسلامي برأس مال محلي وخارجي يقدر بمائة مليون دولار وبمبادرة ودعم رئيس مجلس الوزراء للبنك الذي عبر عنه أثناء لقاءه بالوفد مما يؤكّد دور المتعاظم للبنك وأهمية أنشطته المختلفة في دعم التنمية حالياً ومستقبلاً .

الدور  
المتعاظم  
لليابان



بقلم رئيس التحرير

تعاظم مكانة البنك الاقتصادي ومعها تزداد ثقة المجتمع والدولة بمساهمته في العمل التنموي ومثلاً كان بالأمس في قمة العطاء في الجانب الزراعي فهو اليوم يجمع بين خبراته الزراعية والمصرفية والتجارية التي تجعل منه أكثر البنوك تأهلاً للمساهمة في التنمية الاقتصادية بدورها الشاملة

وقد جاء حديث الأخ / رئيس الجمهورية في عدن الذي وجه فيه البنك تقديم القروض السكنية للشباب تأكيداً لدوره التنموي المتنوع ونجاحاته المتتابعة التي ظهرت في أرض الواقع وأفصحت عنها الأرقام وهو بذلك يعمل وفقاً لمتطلبات الدولة التنمية ويعبر عن سياستها في مجلة من الأجهزة المفيدة براحتها التي تقتضي تنويعاً في الأنشطة تتطابق مع الاحتياجات الداخلية والضغط الاقتصادي الخارجي التي تملأ أهداف كل مرحلة .. من هنا نقول إذا كانت طبيعة المرحلة السابقة قد فرضت توجيه قروض البنك للزراعة وتحريم الجانب المصرفي والتجاري جزئياً فإن طبيعة المرحلة الحالية التي تتصف بحرية التجارة وانفتاح الأسواق والمنافسة العالمية وتخلي الدولة عن دعمها لأنشطة الاقتصادية قد وضعت البنك في مفترق الطرق إما السقوط وإما الانفتاح على معطيات المرحلة والتعامل معها بصورة علمية وقد اختار طريق التنوع في أسلحته كوسيلة للنهوض وتمكن من تجاوز نقطة الانفصال وأعاد في فترة قياسية تالقه مما عظم من مهامه ومساهمته في العملية التنموية بدورها الشاملة وساعدت حسن سمعتها وتعامله في الانفتاح على الخارج لخلق شراكة مع الاستثمارات الخليجية والعربية والعالمية في العملية التنموية والتي دشنها المؤتمر الصحفي الذي عقده رئيس مجلس الإدارة مع رئيس مجلس بنك الوداد واعلانهما تأسيس بنك إسلامي برأس مال محلي وخارجي يقدر بمائة مليون دولار

### أسباب انتشار ظاهرة تبييض الأموال

ثمة أسباب لانتشار ظاهرة التبييض وأهمها :

- اتساع العولمة المالية نتيجة اتساع حركات التحرر وانفتاح المالكي واتجاه العالم نحو عقد اتفاقيات عالية تتعلق بتحرير قيود التجارية وتوريد الخدمات .
- تعاظم الأرباح الحقيقة من عمليات تبييض الأموال نتيجة من الجرائم والأعمال غير المشروعة بارتفاع العمولة على هذه العمليات من (٤٪) في فترة الثمانينيات إلى ما يزيد عن (٥٠٪) حالياً .
- تعاظم الأرباح الحقيقة من عدد كبير من الجرائم والأعمال غير المشروعة فتحاجة المدخرات تحت الرتبة الثانية في الأسواق الاقتصادية في العالم وتلي تجارة الأسلحة مباشرة وتسبق سوق البترول .
- تطوير القنوات المالية التي تحجب أسماء وهويات المتعاملين بها مثل العمليات المصرفية السورية والعمليات الافتتاحية وغيرها .

- اتساع ترابط الأسواق المالية مما يعد خياراً أوسع لمرتكبي جرائم التبييض .
- تنافس الدول وخصوصاً النامية لتقديم شتى أنواع المغريات لاستقطاب الأموال دون الاستفسار عن مصادرها .

- التطور التقني في مجال الاتصالات حيث باتت العملات تجري بسرعة مذهلة وأصبح بالإمكان إبرام الصفقات مع تجاهل الهوية .
- انخفاض عدد من مكاتب الخبرة القانونية والمحاسبية والمالية والمعلوماتية في تقديم خدماتها لتسهيل عمليات تبييض الأموال بأساليب تحوال دون السالة القانونية .

### أخطر ظاهرة تبييض الأموال :-

يؤدي التورط في تبييض الأموال إلى تدمير حياة الأفراد وإلى

# تهانينا

قيادات وكوادر البنك يهنيئون الأخ /  
**إياد محمد عثمان الأغبري**  
بمناسبة زفافه الميمون  
ويهنيئون الأخ /  
**عمار عبد المؤمن نعمان**  
بمناسبة الخطوبة  
ويهنيئون الأخ / **نبيل عبد الملك المؤيد**  
بمناسبة ارتزاقه مولودة أسماءها:  
**البتول**  
كما يهنيئون الأخ /  
**محمود مسعد علي**  
بمناسبة ارتزاقه مولودة أسماءها  
**هديل**  
فألف مبروك

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ وَلِشَرِيكِ الْجَنَاحِينَ

يتقدم رئيس مجلس الإدارة والمدير العام وكافة قيادات وكوادر البنك بالتعازي  
الخالصة للأخ

**زكي محمد حمود الجعدي**  
بوفاة أخيه المغفور له بإذن الله

**سليم محمد الجعدي**

كما يتقدمون بخالص العزاء والمواساة إلى الأخ /  
ثابت حسن الموزعي

**بوفاة والده**

سائلين المولى أن يتغمدهما بواسع رحمته ويسكنهما فسيح جناته  
( ( إننا لله وإننا إليه راجعون ) )

بنك التسليف التعاوني والزراعي  
Cooperative & Agricultural Credit Bank



شاركتنا الريادة