

وسام فخر واعتزاز علّقهُ على صدر المخلصين

## رئيس الجمهورية : أشكر إدارة بنك التسليف الزراعي على الترتيبات الخاصة بتنفيذ مشروع مؤسسة الصالح لمحاربة الفقر



السباهي:  
خدمات البنك  
متميزة



احتفاء باليوبيل الفضي ومرور ثلاث سنوات على انطلاق العمل المصرفي  
الزراعي أقام حفلًا بالمناسبة حضره عدد من رجال  
الاعمال ومراسلي وسائل الإعلام المحلية والعربية



شuttle:  
أدعو المستثمرين والتجار  
للتعامل مع البنك  
التعاوني الزراعي

# خدمة توفير المعاش



## الريال الأبيض

### ينفع في اليوم السوق

خدمة خاصة للموظفين يمكنهم من خلالها تحديد  
حصة للتوفير من دخله الشهري تستقطع مباشرةً  
عند فتح حسابه إلى حسابه في بنك التسليف  
التعاوني الزراعي .... بالإضافة إلى مميزاته خاصة  
تجعل عملية التوفير ..... أسهل

**CAC BANK**  
بنك التسليف التعاوني والزراعي

وجه جديد.. بنك عريق

# الافتتاحية

## ٢٢ مايو.. عطاء دائم



**حافظ فارس معياد**  
رئيس مجلس الادارة

يحتفل شعبنا بالذكرى السابعة عشرة لإعادة وحدة اليمن ومعها نستحضر العائد الوطني المتعدد الأوجه والأغراض التي مكنت من تأسيس الدولة العصرية الحديثة المعتمدة على ما توفره المساحة والجغرافيا والسكان من ثروات حقيقة تساعده في الانطلاق نحو المستقبل. وخلال سبعة عشر عام تزيينت الأرض بالمشاريع وأثمرت بالنتائج وترسخت قيم الوحدة والديمقراطية وفتحت الأبواب واسعة للقطاعات الوطنية للتنافس على تقديم المزيد من الإنجازات بما في ذلك قطاع المال والأعمال والذي وفرت له المناخات الوحيدة الانتقال من إطار التقليدي الاحترازي المكبل بقيود المركزية إلى ممارسة العمل على الأسلوب التجاري في جذب العملاء وفق تنظيمات مصرية معاصرة تتعدد فيها الأنشطة وتقديم تشيكيلة واسعة من المنتجات والخدمات الجديدة الأمر الذي أدى إلى إحداث تغيير جذري للمفاهيم المصرفية وساعد على إحداث نهوض بالاقتصاد الوطني.

وقد لعب بنك التسليف التعاوني والزراعي منذ إنشائه دوراً مهماً في تمويل القطاعات الاقتصادية والمساهمة في التنمية من خلال شبكة من فروعه المنتشرة في كل المحافظات، مكنته من النهوض بالنشاط الزراعي والسمكي وتحقيق معدلات نمو مرتفعة بمحاصيل الفواكه والخضروات ونتائج عالية.

أدت إلى إمتلاء الأسواق المحلية ودول الجوار بها وقد سارع بعد إعلان الوحدة المباركة بفتح فروع له في كل محافظات ما يسمى بالشطر الجنوبي بهدف ردم الفجوة الاقتصادية التي خلقتها التشطير وخلق توازن في إدارة القطاع الزراعي والسمكي في جميع المحافظات ولم يكتف بذلك خلال ٣ سنوات مضت بل استفاد من المناخات الاقتصادية التي وفرتها دولة الوحدة للانتقال بأنشطته على مستوى البنوك التجارية شاملة، مستخدماً كل الوسائل والتكنولوجيا والمعلومات في تقديم أنشطته وخدماته مما مكنته من دخول السوق المنافسة بقوة والمساهمة في رفع عجلة التنمية وخلق بيئة ثقافية مصرية مناسبة ساعدت على استقطاب مدخرات الأفراد والودائع وآيات ملائمة للمال والاستثمار.



مدير التحرير

**عبد الله سعيد الطيار**

تمويل وإفراج وفرز مركز الاصدقاء

777213366

رئيس التحرير

**محمد محمد الزبيري**

المؤسسة الإشرافية

**عبدالجليل القرشي**

**عبد العالك التور**

**المصرفية**

شهرية - يصدرها:

بنك التسليف التعاوني والزراعي

صيغة: ص.ب 2015 - فاكس: 220092

[www.cacbank.com.ye](http://www.cacbank.com.ye)

## فرع المخاء يدشن خدمة صرف المرتبات

دشن فرع بنك التسليف التعاوني والزراعي بالمخاء صرف مرتبات موظفي كل من مكاتب الجهات الحكومية التالية ب مديرية المخاء

- ١- التربية والتعليم
- ٢- شركة النفط اليمنية
- ٣- الاشغال العامة
- ٤- الصحة والاسكان
- ٥- الادارة المحلية

وبلغ عدد الموظفين الذين تم صرف مرتباتهم لشهر ابريل ٢٠٠٧ م ٨٠٠ موظفاً والجدير ذكره هنا بأنه تم صرف مرتبات موظفي شركة النفط اليمنية عبر خدمة نقاط البيع وسوف يتم صرف مرتبات بقية الجهات عبر نفس الخدمة باستخدام بطاقة (CAC Cprd) ابتداء من شهر مايو ٢٠٠٧م. هذا ومن المتوقع خلال الأشهر القادمة صرف مرتبات

موظفي التربية والتعليم لكل من:

- ١- مديرية باب المندب
- ٢- مديرية موزع
- ٣- مديرية الوازعية
- ٤- مديرية مقربة

والذين يزيد عددهم عن ١٥٠٠ موظف.. حيث وأن التنسيق مستمر بين فرع البنك وإدارات التربية والتعليم والمالية والوحدات الحسابية في هذه المديريات.

جاء ذلك في تصريح لـ«المصرافية» أدى به الأخ / جاود عبدالله قاسم البربهري - رئيس قسم التسهيلات بالفرع.



## في بلاغ داخلي صادر عن إدارة (A.T.M) عدد الصرافات الآلية في أمانة العاصمة (١٤) صرافاً وعمراً يلتقي بنظام (فينكس)

١٠. الجامعة الجديدة - جولة الحكمة يمانية

١١. مكتب شعوب - الزمر

١٢. رئاسة الوزراء - البوئنة

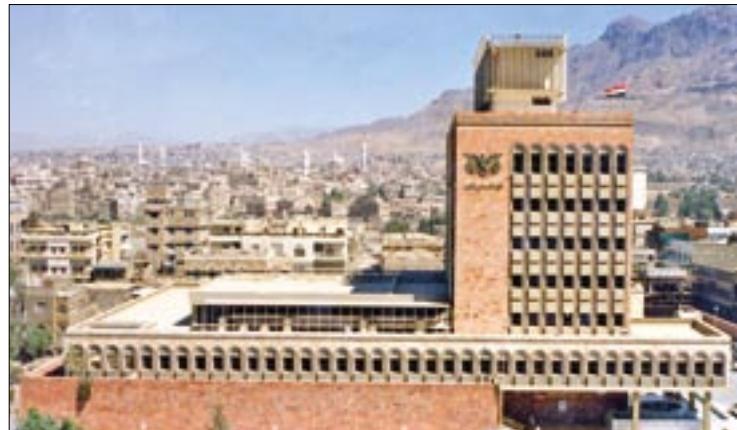
كما توجه بلاغ آخر عن ارتباط فرع عمران بالنظام

الآلي المباشر (فينكس) في يوم ١٦/مايو/٢٠٠٧م.

وتأتي هذه الخطوة في سياق إجراءات متتالية لربط

جميع الفروع تباعاً.

## تغذية السوق المحلي ببيع ٨٥ مليون دور



صنعاء / سبا

رفد البنك المركزي الأربعاء ٨٥/٥/١٦ م السوق المحلية ب ٨٥ مليون دولار أمريكي لتغذية السوق باحتياجاتها من النقد الأجنبي. وأكد مصدر مسؤول في البنك المركزي اليمني أن البنك سيستمر

في مراقبة السوق واتخاذ الخطوات اللازمة لتحقيق الاستقرار في أسعار الصرف لاسيما أناحتياطات البنك من العملات الأجنبية قد تجاوزت سبعة مليارات دولار.. منها بأن ذلك يمكن البنك المركزي من تحقيق الاستقرار في أسعار الصرف.

قال إن البنك غير مفاهيم سائدة عن المؤسسات الحكومية:

## شماغ: أدعو المستثمرين والتجار للتعامل مع البنك

دعى رجل الأعمال اليمني البارز / محفوظ سالم شمام القطاع التجاري والمستثمرين إلى التعامل مع بنك التسليف التعاوني والزراعي.. وقال في كلمة القاها في حفل اقامه البنك احتفاء باليوبيل الفضي لتأسيسه: إن الادارة الشابة للبنك غيرت مفاهيم كانت سائدة عن المؤسسات الحكومية وقد استطاعت (أي إدارة البنك) تحقيق الكثير من

٦. صرافاً آلياً (A.T.M) في بنك التسليف التعاوني والزراعي بتاريخ ٨٥/٥/١٦م أن عدد الصرافات الآلية التي تم تشغيلها حتى الآن في أمانة العاصمة قد بلغ ١٤ صرافاً آلياً. وحدد البلاغ موقع هذه الصرافات على النحو التالي:-
١. الإدارية العامة جولة سبا
٢. الفرع الرئيسي - جولة سبا عدد ٢ صرافات
٣. فرع الزبيري جوار المستشفى الجمهوري عدد

نحقق نسباً عالية في نمو الأصول والسيولة والمدخرات

## الزراعي يحتفل بمرور (٢٥ عاماً) على التأسيس ويعلن عن ميزانياته وبياناته المالية للعام ٢٠٠٦م



التجارية وشركات الاعمال كما اكتسب سمعة ونال ثقة كبار البنوك في العالم وأقام معها علاقات عمل كراسلين في الخارج لتنفيذ العمليات المالية الخارجية لعملائه.

(تفاصيل ص(٦)

بناء وتأهيل. الجدير بالذكر أن البنك اكتسب خلال السنوات الأخيرة الماضية ثقة القطاعات المختلفة في البلاد بعد ان اثبت نجاحاً ملحوظاً في تقديم خدمات مصرافية متميزة جذب اليه كبار الشركات

في البنك ان المؤشرات المالية لأنشطة الربع الأول من العام الحالي تبشر بنتائج ايجابية يبدو معها حدوث نمو كبير في الموارد تكون عملية تأهيل البنية التحتية قد تم تنفيذها، وكانت الثلاث السنوات الماضية سنوات إعادة

اعلن بنك التسليف التعاوني والزراعي عن ميزانيته العمومية وقوائمه المالية لسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١.

وأقام بالمناسبة مهرجاناً احتفالية بمناسبة موفى العام العاشر من مايو ٢٠٠٧م دعى اليه رجال الأعمال وكالات الانباء ووسائل الاعلام المحلية والعربية.

وقد كشفت القوائم المالية للبنك عن نسب نمو مرتفعة في موجودات البنك ومدخراته وسيولته النقدية خلال العام ٢٠٠٦م مقارنة لعام ٢٠٠٥م.

- حيث بلغت نسبة النمو في الموجودات (%) .

- وبلغت نسبة نمو الودائع والمدخرات (%) .

- فيما بلغت نسبة نمو السيولة النقدية (%) .

- وقال تقرير صادر عن القطاع المالي

## ٢٨٣.٨ مليار ريال إجمالي القروض والتمويلات المنوحة من البنك للقطاعات الاقتصادية

كتب: علي البشيري

ارتفع إجمالي القروض والتمويلات الممنوحة من البنوك التجارية للقطاعات الاقتصادية الى (٢٨٣ مليون ريال و٨٧٧ مليون ريال) نهاية مارس ٢٠٠٧م مقابل (٢٣١ مليون ريال و٩٩٩ مليون ريال) خلال نفس الفترة من العام الماضي وبزيادة تبلغ (٥١ مليون و٩٨٥ مليون ريال).

واحتل قطاع التجارة المرتبة الاولى حيث حصل على (١٠٨ مليون ريال) مقابل (٩٨٥ مليون ريال) مقابل (٤٥٢ مليون ريال) وبزيادة تبلغ (١٠ مليون و٥٣٢ مليون ريال).

وجاء قطاع الصناعة في المرتبة الثانية حيث بلغت القروض والتمويلات المنوحة لهذا القطاع (٤٤ مليون ريال و٤٧٧ مليون ريال) مقابل (٢٢ مليون ريال و٦٤٣ مليون ريال) وبزيادة تقدر بـ (١٢ مليون ريال و٢٣٤ مليون ريال).

و وأشارت الإحصائيات الى أن قطاع البناء والتشييد حصل على قروض بـ (١٩ مليون ريال و٤٧٤ مليون ريال) مقابل (١٦ مليون ريال و٨٨٦ مليون ريال) وبزيادة تبلغ (٥٦١ مليون ريال).

كما بلغ حجم القروض والتمويلات الممنوحة لقطاع الزراعة وصيد الأسماك (٥ مليارات و٢٥٤ مليون ريال مقابل ١٠ مليارات و٤٢٣ مليون ريال وبانخفاض يبلغ (٥ مليارات و١٦٩ مليون ريال)، فيما يبلغ إجمالي القروض والتمويلات الأخرى (٥٨ مليون ريال و٨٤٦ مليون ريال).



لوضع مشروع الصالح للحد من البطالة موضع التنفيذ. وقال فخامة الرئيس: إنها بداية جيدة وعظيمة ونشد على يد كل الخيريين والمصلحين ونقف إلى جانبهم من أجل مكافحة الفقر والحد من البطالة وأضاف فخامة: نحن عازمون ومعنا كل المخلصين والشرفاء للحد من البطالة ومكافحة الفقر وهو هادي البداية والباكرة الأولى من خلال مؤسسة الصالح.

دشن فخامة الرئيس / علي عبدالله صالح صباح يوم الاثنين الموافق: /١٤/٥/٢٠٠٧م في حفل رسمي مشروع الصالح للحد من البطالة (شباب) والذي ينفذه البنك بالتنسيق مع مؤسسة الصالح لمكافحة الفقر والحد من البطالة. وفي مستهل كلمته التي ألقاها في الاحتفال توجه فخامة الرئيس بالشكر والتقدير لإدارة بنك التسليف التعاوني والزراعي على الترتيبات التي تفذتها



احتفاء باليوبيل الفضي ومرور

## الزراعي أقام حفلاً بالمناسبة حضره حشد من رج

بقية فئات المجتمع.. أراد أن يعلن على الملأ أن نجاحه ليس حديث للاستهلاك الإعلامي بل واقع تدعيمه أرقام ميزانياته وحساباته الختامية التي أعدتها شركة محاسبة دولية وصادقت عليها الجهات الرسمية في الدولة. أراد أن يعلن ميزانيته ونتائج نشاطه للعام المالي ٢٠٠٦ على الملا أجمع.. وقد أقام لذلك فعالية احتفالية يوم الأربعاء ١٠ /مايو/ ٢٠٠٧م بفندق موقفيك بالعاصمة صنعاء.

**تخطيطية : عبد سعيد الطيار**

في ظل تواصل مسيرة نجاحات البنك ومضييه في تحقيق إستراتيجيته بقوة وثبات، ونجاحه في تنفيذه برامجه المشتملة على مفاجأة القطاع المصرفي بين فترة وأخرى بمنتجات جديدة وخدمات متعددة وتميزه بعدد منها دون سواه، ثم تحقيقه لنتائج مالية جيدة نهاية العام ٢٠٠٦م، رغم احتفاظه بأدوار تنمية اجتماعية ينهض من خلالها بمسؤوليات جسام تجاه المجتمع وتحمله أعباء هذه الرسالة الإنسانية. لم ينشأ بنك التسليف التعاوني والزراعي أن يحتفل بإنجازاته بمفرده أو يخفيفها عن عمالئه المتعاملين معه.. وعن

**معياد.. مخاطباً الحضور:  
أنتم شركاء البنك ونجاحه  
حصيلة تفاعل الجميع**

فقد توجه البنك بخدماته وبرامجه ومنتجاته إلى الجميع مميزاً نفسه عن الآخرين بتقديم أرقى الخدمات المصرفية للأفراد والشركات من مختلف القطاعات بما في ذلك الاستمرار في دعم القطاع الزراعي والسمكي والتنموي بشكل عام، ومنهجه في ذلك استخدام أحدث الوسائل التكنولوجية وإتباع المعايير المصرفية الدولية.

**الأخوة / الأخوات الكرام :**  
أود في هذا المقام أن أشير إلى التحول الذي شهدته البنك في الثلاث السنوات الأخيرة والخطوات التي قطعها حتى الان على طريق تحديه وتطويره ليكون بحق رائد العمل المغربي في اليمن.. ليس رائداً في الأرباح وإنما أيضاً في الإداره الحديثة وليس إدارة شخص وإنما إدارة حديثة مؤسسيه يديرها مجموعة من الشباب اليمنيين ... ومن ابرز ما أنجزه البنك :

ينهالق من رؤية طموحة تهدف إلى زيادة العمل المغربي في اليمن البنك رائد الإدارة الحديثة القائمة على العمل المؤسسي لقد انطلق البنك في مسيرته من رؤية طموحة يقودها مجموعة من الشباب هدفها زيادة العمل المغربي في البلاد و إيصال الخدمة المصرفية إلى كافة الأرجاء وإلى كل القطاعات والشريان و من هنا

وفي الحفل الذي أقيم بالمناسبة حضره كبار رجال الأعمال وممثلين عن القطاع التجاري والصناعي وبعض القيادات الرسمية ومراسلي وكالات الأنباء والفضائيات العربية وال محلية وحشد من الصحفيين. القى الأستاذ / حافظ فاخر معياد - رئيس مجلس الإدارة كلمة جاء فيها : أرحب بكم أجمل ترحيب في هذا اليوم العريق.. يوم يجتمع الشركاء جميعاً لمناقشة وتعريف مسار البنك في هذه الفعالية التي يقيمها البنك بمناسبة مرور (٢٥ عاماً) على تأسيسه منها ٣ سنوات عمل على الساحة المصرفية اليمنية وقد حرصنا على دعوتكم للمشاركة في هذه المناسبة إيماناً منا بأن أي نجاح يتحققه البنك إنما هو حصيلة تفاعلكم جميعاً مع ما أنجزه البنك على خطى التطوير والتحديث.



لاث سنوات على انطلاقة العمل المصرفي

## الاعمال ووسائل الاعلام المحلية والدولية

وتدعيم رأس المال.. عادة في المؤسسات الحكومية يكون الاعتماد على وجود الحكومة كضمان لكن قامت الحكومة والأخوة في جهاز الرقابة والمحاسبة والبنك المركزي وشركاؤنا في ديلويوت بتقديم رؤية للحكومة لتنظيم محفظة البنك.. وهنا أود أنأشكر الحكومة على ما أظهرته من تفاعل ورغبة صادقة مع البنك والإزاحة من على كاهله موروثاته السابقة الناتجة عن تحمله أعباء التنمية الزراعية بشقيها النباتي والحيواني.. حيث تم بيع المحفظة الائتمانية للحكومة، وتم رفع رأس المال إلى مستوى متقدم بحيث أصبح البنك

الإمكانات والأجهزة المتوفرة بدون العنصر البشري المؤهل تظل المؤسسة معرضة للمخاطر بصورة سريعة. عبر برنامج تدريسي مكثف تمكنا من خلاله من بناء قدرات مصرافية متمكنة تحتلاليوم موقع متقدمة في فروع البنك تقدم خدماتها للجمهور الكريم بكفاءة عالية واقتدار مشهود.

كما جرى تحسين الأحوال المعيشية وتقديم الرعاية الصحية للموظفين وأسرهم ومساعدتهم في تعليم أبنائهم من خلال برنامج تحسين ينفذه البنك في أواسط كواحدة.

ثالثاً : تم تصفية حافظة البنك الائتمانية المتراكمة

أولاً : تم تأهيل البنية التحتية للبنك.. بإعادة تجهيز الفروع من الداخل وتهيئة مواقعها وإمدادها بالآمكاثن والتجهيزات لخلق بيئة عمل مصرفي راقي وتهيئة أجواء جاذبة للتعامل مع البنك. الإنسان رأس المال الحقيقي وبهونه تدقق المنظار:

**شباب يمنيون مؤهلون على مستوى المنطقة العربية يقودون مسيرة البنك**

ثانياً : إعداد وتأهيل الكادر البشري وأنتم تعرفون ونعرف جميعاً أن الإنسان هو رأس المال الحقيقي لأي مؤسسة كانت فمهما كانت



د. اسامه الشبامي ■



■ محفوظ شماخ ■

### البنك الزراعي الأول في اليمن يصدر بطاقات فيزا محلية :

- الاشتراك في شبكة الفيزا العالمية وسيصدر البنك لعملائه ثلاثة أنواع من البطاقات «فيزا كلاسيك، فيزا الكترون، فيزا الذهبية.. وتمكن حامل هذه البطاقة من تسديد كافة التزاماته في أي مكان في العالم.. وهنا استطيع أن أقول أن البنك الزراعي هو البنك الأول في اليمن الذي يصدر البطاقات في اليمن والحوسبة في اليمن والفوترة.

### الصرافات الآلية ستكون الأوسع انتشاراً مع نهاية ٢٠٠٧ م

وبالطبع لأنسني شبكة الصراف الآلي والتي ستكون نهاية العام الحالي الأوسع انتشاراً على مستوى الجمهورية.. بالإضافة إلى عدد من الأنظمة الفرعية.

خامساً : تم تأسيس علاقات قوية مع بنوك عالمية عملاقة في أوروبا وأمريكا ومنطقة الشرق الأوسط وأصبح للبنك شبكة مراسلين على مستوى العالم ينفذ بواسطتهم عمليات تمويل

من خريجي الجامعات تنفيذاً لبرنامج فخامة الأخ / رئيس الجمهورية لمكافحة الفقر والحد من البطالة..

افتتحنا في أمانة العاصمة ١٥٠ مكتب شباب وانتقلنا إلى بعض المحافظات وستكمل تأسيس التجربة في أمانة العاصمة ثم تنتقل إلى بقية المحافظات.

رابعاً : تم إدخال أحدث الأنظمة الآلية البنوكية ويجري العمل على قدم وساق لعملية تركيبها وتشغيلها بكافة مميزاتها وتعتبر هذه الأنظمة من أرقى وأحدث الأنظمة على مستوى المنطقة بشهادة خبراء متخصصين في هذا المجال ومن تلك الأنظمة البنوكية الحديثة:-

- النظام البنكي الشامل «فينكس» ويربط الإدارات العامة للبنك بمختلف الفروع على مستوى محافظات الجمهورية.

- إدخال نظام البطاقات الذكية «خدمات نقاط البيع» المنتشرة في كثير من المجال التجاري ولا يقتصر دورها على خلق وعي مصرفي فحسب بل تساهم في تقديم خدمات متميزة للجمهور.. حيث أصبح الآن بإمكان حامل هذه البطاقات الذكية أن يشتري كافة احتياجاته ويسدد فواتير استهلاك الهاتف الثابت والجوال وفواتير الكهرباء عبر هذه البطاقة.

الثاني في رأس المال.. وأصبح يمتلك أنظف الحواضر الانتقامية في القطاع المصرفى.

رابعاً : توسيع شبكة الفروع:

من يناير ٢٠٠٤ - حتى ديسمبر ٢٠٠٦ :  
افتتاح ١٥ فرعاً جديداً و ٣ فروع  
تحت التأسيس

حيث تم خلال الفترة يناير ٢٠٠٤ - م ٢٠٠٧ افتتاح ١٥ فرعاً ليصبح عدد فروعنا المنتشرة على مستوى الجمهورية ٤٩ فرعاً.. بالإضافة إلى ثلاثة فروع تحت التأسيس وعما قريب تصل عدد الفروع إلى ٥٢ فرعاً.

### تنفيذًا لبرنامج فذامة

رئيس الجمهورية للد من اليمالة:  
افتتحنا ١٥٠ مكتب شباب في أمانة  
العاصمة

وقد البدء بنشرها على مستوى القرى في المحافظات وسيتم افتتاح بعضها.. ناهيك عن افتتاح مكاتب شباب على مستوى المديريات والمراكز ويخطط لها أن تنتشر على مستوى كافة المحافظات والمديريات في الجمهورية لتشغيل القوى العاطلة



■ رشيد الانسي ■



عبدالملك الثور



## قصة نجاح

من نحن؟

● تأسس بنك التسليف التعاوني والزراعي في العام ١٩٨٢م كنتيجة لدمج كل من بنك التسليف الزراعي الذي انشئ في عام ١٩٧٩م، وبنك التعاون الأهلي للتطوير والذي تأسس في العام ١٩٧٩م، وقد تحددت أهداف البنك بموجب قانون خاص هو القانون رقم (٣٩).

● وحتى نهاية العام ٢٠٠٦م فان البنك لايزال مملوك بشكل شبه كامل للحكومة اليمنية.

وقد ركز قانون إنشاء البنك على ممارسة البنك لعدة مهام تنموية هي:  
 - تمويل المشاريع الزراعية.  
 - دعم الهيئات والجمعيات التعاونية والزراعية والحرفية والتوعية.  
 - تمويل مشاريع الصناعات الزراعية والحيوانية والسمكية.  
 إلى جانب ذلك فقد سمح القانون للبنك بممارسة كافة أعمال البنك التجارية.

**رؤيتنا**  
 ريادة العمل المصرفي في اليمن وإيصال الخدمة المصرفية إلى كافة أرجاءه.

● نحن بنك وطني يقدم كافة الخدمات المصرفية للأفراد والشركات بالإضافة إلى أدوار خاصة في تطوير القطاعات التنموية.  
 ● باستخدام مستوى عالي من التقنية - القابلة للتطبيق في اليمن - وعبر موظفينا المدربين نقدم لعملائنا أرقى الخدمات المصرفية.  
 ● نسعى إلى تقديم خدماتنا المصرفية لتشمل القطاعات المحرومة سابقاً من هذه الخدمات، وبما يؤدي إلى دعم النمو في السوق المصرفي المحلي.  
 ● ومدخلاً لأداء أعمالنا هو إتباع أرقى المعايير المصرفية العالمية وبما يحقق أعلى مستوى من الرضا لدى عملائنا.

## تاريف مشرق

● خلال ممارسة نشاطه التنموي استطاع البنك أن يحقق عدداً من الانجازات، فعلى صعيد حجم القروض، بلغ اجمالي التمويلات المقدمة للقطاع التنموي للفترة من ٢٠٠٦-٧٦م مبلغ واحد وثلاثين ملياراً وربعين مليوناً وثمانين ألف ريال استفاد منها قرابة ٣٦ الف أسرة يمنية.

● ومن ناحية أخرى فقد كان لنشاط البنك الفضل الأكبر في الانتقال بالعمل الزراعي وأعمال الصيد من الطرق التقليدية البدائية إلى أساليب المكننة والتقنيات الحديثة.

التجارة الدولية من خلال فتح الاعتمادات التصديرية واعتمادات الاستيراد وأصبح البنك يتمتع بسمعة دولية متزايدة وواسطة مراسلية. تلك بعضاً من ملامح التحولات التي شهدتها البنك خلال الفترة الماضية. أما عن النتائج المحققة فسيعرضها عليكم المختصون بعد قليل مدحمة بالأرقام والوقائع وسترون كيف استطاع بنكم بنك التسليف التعاوني والزراعي تحقيق إنجازات قياسية ونجاحات مشهودة وفي وقت قصير للغاية.. شكرأ لحضوركم.

### وعن نقابة موظفي البنك:

ألقى الأخ / عمار العدلة - رئيس النقابة كلمة أشار فيها إلى جملة من الانجازات التي تحققت للبنك في السنوات الثلاث الأخيرة، وأشار بجهود الأخ / رئيس مجلس الإدارة في قيادة مسيرة البنك وتبنيه برامج تأهيل وتحفيز ونظام للرعاية الصحية والتامين ودعم تعليم أبناء الموظفين وتحقيق الأمان الوظيفي لكوادر البنك.

وعن القطاع التجاري ألقى رجل الأعمال الكبير الأستاذ / محفوظ سالم شماخ كلمة جاء فيها: أنا فخور بما حققه البنك من نتائج.. وإدارته الشابة غيرت مفاهيم كانت سائدة عن المؤسسات الحكومية أنهم قادرون على أن يحققوا الكثير من الانجازات ومن الإبداع والأفكار، أبواب عديدة فتحها البنك وهي أدوات تنموية جيدة جداً حتى الآن، لا يوجد بنك واحد يحتوى كل الأنشطة وبهذا النشاط. لهذا نفخر ببنك التسليف التعاوني جميماً، أحبي الذين قاماً بهذا العمل الجبار لوطفهم ولا وأدعو التجار والمستثمرين إلى التعامل مع بنك التسليف أكبر شكري وأسجل إعجابي بما حققه البنك وأدعوه لكم بالتوفيق.

وعن عملاء البنك ألقى رجل الأعمال د/أسامة الشبامي كلمة جاء فيها: الحقيقة الناصعة التي لا يذكرها أحد أن بنك التسليف الزراعي يحتل اليوم مكانة مرموقة في القطاع المصرفي ويقدم خدمات على مستوى عال من التطور ويسرعاً ودقة مت坦اهية.. وأضاف.. من الملحوظ أن البنك شهد تطوراً سريعاً على مستوى تقنياته وأنظمته الآلية وتوسيع كثيراً في عدد الفروع والخدمات التي يقدمها بصورة مذهلة وغير متوقعة.

إننا نلمس إدراك البنك لأهمية عامل الوقت وجودة الخدمات ونعتبر أنفسنا شركاء حقيقيين معه.. مقدماً في نهاية كلمته الشكر والتقدير لقيادات موظفي البنك.

وكان الأستاذ / عبد الملك الثور قد قدم عرضاً آلياً في قاعة الاحتفال على شاشة البروjection تضمن بالأرقام ما حققه البنك من نتائج مالية جيدة وروى فيه قصة نجاح البنك على النحو التالي :

## من مرحلة النجاح الزراعي إلى قمة التفوق المصرفية



- تحت هذا الشعار ومع تغير إدارة البنك بداية العام ٢٠٠٤م، تبني البنك إستراتيجية أعماله الجديدة مفادها توسيع مجال عمل البنك ليشمل كافة الخدمات والمنتجات المصرفية التي تقدمها البنوك العاملة في الجمهورية اليمنية وخاصة بقطاعي الأفراد، والشركات.
- في هذه المرحلة الجديدة لم يترك البنك دوره الأساسي كأبن بار في خدمة عملية التنمية وضمن الخطط المرسومة له في دعم القطاعات التنموية زراعية كانت أو س מקية.



## واستمرت المسيرة على طريق النجاح

### بدأنا من حيث انتهت الآخرون

في أغسطس من عام ٢٠٠٥م أطلق البنك خدمة البطائق الالكترونية، والتي تميزت بشريحتها الذكية وهي الجيل الجديد من البطائق الالكترونية، وكانت بطاقه يمنية ١٠٠٪ عبر بنية تحتية متكاملة للمراحل المختلفة في انتاج البطائق.



### فرع آخر مميز

في يناير من العام ٢٠٠٦م تم افتتاح فرع حدة بالعاصمة صنعاء والذي تخصص لأول مرة في اليمن في خدمة كبار العملاء...



نذهب بعيداً  
لتبقى قريباً

افتتاح فرع الشحر في مايو ٢٠٠٦م  
ليصبح الفرع الرابع في  
محافظة حضرموت



### along على العالم..

الانضمام إلى شبكة فيزا العالمية عضو  
رئيسي في فبراير ٢٠٠٦م

## تجاوزت سريع

- وتقديراً للنجاح الذي أظهره البنك منذ اليوم الأول لعمله المصرفية، وسعياً نحو تدعيم المركز المالي للبنك، فقد بادرت الحكومة اليمنية برفع رأس المال في العام ٢٠٠٥م إلى مبلغ ٤,٥ مليار ريال يمني ليصبح البنك في ذلك الحين الأعلى بين البنوك العاملة في السوق اليمني من حيث حجم رأس المال.
- ثم كانت الخطوة الثانية حين وافقت الحكومة اليمنية في العام ٢٠٠٦م على شراء كامل المحفظة الائتمانية التي كان البنك يحملها كنتيجة لدوره في خدمة القطاعات التنموية.
- مع هذه الخطوات الجوهرية على طريق تصحيح الوضع المالي للبنك، أصبح للبنك واحداً من أقوى المراكز المالية بين البنوك اليمنية.



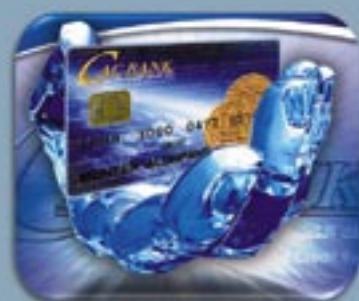
### أول فرع مصرفية

في أكتوبر من العام ٢٠٠٥م تم افتتاح فرع الزبيري بالعاصمة صنعاء كأول فرع في البنك يتم تأسيسه بالنماذج التجارية الشاملة..



## سهرة أكثر

- إطلاق خدمتي الرسائل القصيرة، والسداد الإلكتروني للفواتير عبر بطاقة الذكية (مايو ٢٠٠٦).



## أول صراف آلي



## وْجَدْ جُدِيدَه لِبَلَكَ عَرِيقَه

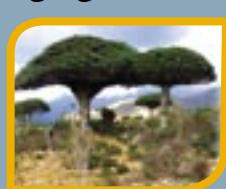
- إنطلاق الفرع الرئيسي إلى مقره الجديد في يناير ٢٠٠٧.
- شكل جديد.. الواقع جديداً.



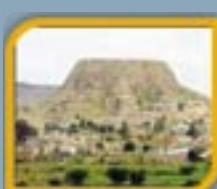
## ثلاثة فروع جديدة في آن واحد



فرع دردوس



فرع سقطري



فرع دمت

## السريع من ينافس

- في أبريل ٢٠٠٧ رسمياً خدمة السريع للحوالات الداخلية والتي تقدم في كل فروع البنك (٤٩) من الثامنة صباحاً وحتى الثامنة مساءً ٧ أيام في الأسبوع دون توقف.



## اليمن أولاً

- إستجابة لتوجهات فخامة رئيس الجمهورية حفظه الله، ومن منطق الایمان بالدور الوطني للبنك رعى البنك باعتزاز مؤتمر فرص الاستثمار في اليمن والذي عقد في أبريل ٢٠٠٧.



## تنمية ورؤية..

- تحت رعاية ودعم فخامة رئيس الجمهورية حفظه الله، تم في مايو ٢٠٠٦ تأسيس مشروع شباب للحد من البطالة والذي كان البذرة التي انبتت مشروع الصالح للحد من البطالة والذي وفر في مراحله الاولية فرصة عمل.

## نافذة العالم على البنك



[www.cacbank.com.ye](http://www.cacbank.com.ye)

- في ديسمبر ٢٠٠٦ تم تدشين الموقع الإلكتروني للبنك على الشبكة العنكبوتية، بالطابع الاستثنائي في ما يقدمه البنك، فكان ببساطة أكبر موقع لبنك يمني وباللغتين العربية والإنجليزية، بخدمة معلومات تفاعلية.

## على طريق التحديث

- في مايو من العام ٢٠٠٦ تم إنزال مناقصة دولية لمشروع التحديث وإعادة الهيكلة للبنك.



## أتمنتا !!

- في يوليو من العام ٢٠٠٦ تم الربط بنجاح للادارة العامة للبنك بالنظام الآلي المركزي وهي خطوة محورية أحكمت الأساسات لأنطلاقة وريادة تقنية.



## كسر الدوائر

- في ديسمبر ٢٠٠٦ وفي مبادرة لقيت تفاعلاً غير متوقع شارك البنك مع منتخبنا الوطني بطولة كأس الخليج الأخيرة عبر إعلاناته في قناة دبي الرياضية كأول معلن يمني خارج النطاق المحلي، وكواكب الريادة تركنا أثراً.. ليقلده الآخرون.

## ومواً إلى الجميع

- صرف مرتبات ستة عشر ألفاً من كوادر التعليم في أمانة العاصمة في يناير ٢٠٠٧ بدأية لمسيرة نصل بها كل من حرموا طويلاً من الخدمة المصرفية



## أخيراً.. الذكية وInلت

- إصدار أول بطاقة فيزا يمنية بالশريحة الذكية، مارس ٢٠٠٧.

## اختبار بسيط

- عندما أعلن الاكتتاب العام في اسهم شركة يمن موبايل، تم اختيار البنك مع آخرين لإدارة هذه العملية، وهي أكبر عملية اكتتاب في بلادنا أثبتت البنك بما حققه من نتائج أن الجهد المتواصل هو ما يولد التميز.



## أخيراً وليس آخر

- فرع الملكة أروى في اللواء الأخضر بمحافظة إب، ابريل ٢٠٠٧، اسم فرع يعبر عن واقع بنك..



## نل إلإك أيـنـما كنت

- إفتتاح فرع عزان - شبوة في اكتوبر ٢٠٠٦

## ما الذي يميزنا؟

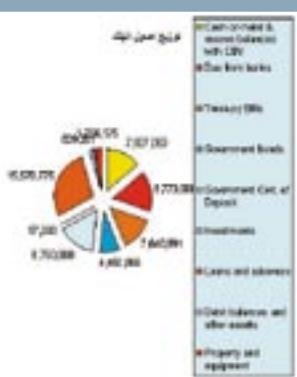
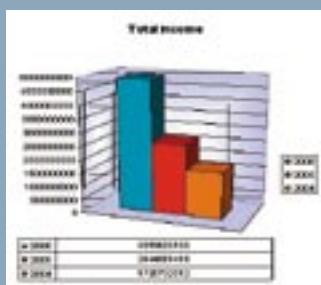
- بخطوات مدروسة.. فرض البنك نفسه كرائد لعدد من المجالات المصرافية ولاعباً أساسياً في المجالات الأخرى، وتمكن وبالتالي من تحقيق عدد من المميزات الت妣افية التي تمكنه من مواصلة أداء الاستثنائي، ومنها:

## أكبر شبكة فروع

حيث بلغ عدد الفروع ثمانية واربعون فرعاً



## احتلال أكبر عدد من القنوات الإلكترونية في البلاد



## خطوات واثقة نحو القيمة



- واستمراراً لمسيرة النجاح استمر البنك في النمو بنسب وبمبالغ يعجز عنها الآخرون، حيث نمت ودائع العملاء خلال الشهور الاربعة الماضية من العام ٢٠٠٧ بنسبة ٥٠٪ من رصيد تلك الودائع في نهاية العام ٢٠٠٦.

## في خدمة المجتمع

- النصر الرياضي بحجة.
- نادي الشعب الرياضي بصنعاء.
- نادي تضامن شبوة.
- مهرجان اليتيم العربي.
- رعاية تكريم خريجات جمعية المصطفى الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم والذي تبنته مؤسسة الصالح الاجتماعية الخيرية.
- رعاية حفل تكريم الطلاب المستحقين في مدارس مديرية الوحدة.
- رعاية المؤتمر الطبي ودفعه الصالح الطبية جامعة صنعاء.
- نادي ريدان الرياضي بشبوة.
- رعاية نادي



## الرivity

- تسارع النمو في إجمالي إيرادات البنك من نسبة ٥٢٪ في العام ٢٠٠٥ بالمقارنة بالعام ٢٠٠٤ م إلى نسبة بلغت في العام ٢٠٠٦ (٨٦٪) بالمقارنة مع العام ٢٠٠٥



## شراكة إقليمية

- اختيار موفق من برنامج الصادرات السعودية لبنكنا في تسهيل عملية التبادل التجاري بين اليمن والمملكة، اظهر نتائج كانت بشهادة الارقام تتبع مستقبلي عن حال السوق المصرفية في اليمن.

## النجاح في أرقام

- خلق ٥٩٦ فرصة عمل مباشرة في البنك.
- زيادة في إجمالي الإيرادات بنسبة ١٨٥٪.
- زيادة في ودائع العملاء بنسبة ٤٣٦٪ (حتى أبريل ٢٠٠٧).
- ارتفاع في حقوق الملكية بنسبة ٦٤٪.
- تغطية كاملة لمتطلبات مخصص الديون الغير منتظمة.
- ارتفاع في حجم استثمارات الأصول الثابتة بنسبة ١٢٥٪.



## الاستثمار الأهم

- ركز البنك بدرجة كبيرة على الاستثمار في النصر البشري والذي يمثل الدافع الرئيسي لأي نجاح وخصوصاً في مجال تقديم الخدمات، وقد ارتفعت مصاريف البنك على هذا البند بنسبة ١٠٦٪.
- بلغ عدد الدورات التي تم تنظيمها أو المشاركة فيها ١٦٧ دورة خلال فترة من ٢٠٠٤ حتى ٢٠٠٦.
- بلغ عدد المستفيدن من درامج التدريب ١٦٦٦ متدرب.



حسن بن  
الدولة

# بازل 11 BASEL 11 وأثر معاييرها على الدول العربية

على الاقتئان من الخارج، ويتم التقييم باستخدام مؤشر مركب مكون من عدة مؤشرات فرعية، ويتألف مؤشر التصنيف المركب للمخاطر «Composite Risk Rating» من ثلاثة مؤشرات فرعية، وتلك هي :

مجموعات تحدد درجة الحرية الاقتصادية، وكلما زاد عدد المدرجات التي تمنع لأحد هذه العوامل كلما ذلت على ارتفاع مستوى التدخل الحكومي في الاقتصاد وبالتالي انخفاض درجة الحرية الاقتصادية التي تتمتع بها الدولة، هنا وقد تم تقسيم المتغيرات التالية:-  
 ١. السياسية التجارية .٢. العبء المالي للحكومة .٤. السياسة النقدية .٥. التدفقات الرأسمالية والاستثمارات الأجنبية .٦. النشاط المصرفى والتمويل .٧. الأجر والأسعار .٨. حقوق الملكية .٩. التشريعات .١٠. السوق السوداء  
 هنا وقد صنفت الدول العربية إلى مجموعات مبنية لمقدار ما تتمتع به كل منها من حرية اقتصادية وعلى سبيل المثال فقد احتلت:-  
 -البحرين المرتبة الأولى عربياً والرابعة عالمياً -ودولة الإمارات الثانية عربياً والـ ١٤ عالمياً -ثـم الكويت الثالثة عربياً والـ ٤ عالمياً -وـعـمان والمـغـرب الرابـعة عـالـمـياً والـ ٤ عـالـمـياً .  
 ويشير تقرير مؤشر الحرية الاقتصادية لعام ٢٠٠٦ إلى أن أهمية هذا المؤشر تكمن في أنه يوضح أن الدول التي تتمتع بدرجة أكبر من الحرية الاقتصادية تتمتع أيضاً بمستوى أعلى من دخل الفرد.  
 ولا يقتصر هذا التصنيف والتقييم على مؤسسة الشؤون الأمريكية بل هناك مؤسسات تقييم أخرى لها تقاريرها الخاصة وقد استخدم معهد كاتو الذي يعد مثل هذه التقارير عدداً كبيراً من المعايير.

وذلك بالطبع من حيث انخفاض المخاطر السياسية والاقتصادية والمالية. وقد صنفت الدول العربية إلى صنف مخاطرها تلك منخفضة وهي: دولة الإمارات العربية، الكويت، البحرين، عمان، تونس، الأردن، المغرب، سوريا كمخاطر متعددة أما لبنان والجزائر واليمن عند درجة مخاطر مرتفعة، والسودان، والعراق، والصومال، عند درجة مخاطر مرتفعة جداً.  
 ثانياً : بالنسبة لمعايير تقييم درجة الحرية الاقتصادية : فقد جاء في التقرير السنوي عن مؤشرات الحرية الاقتصادية لعام ٢٠٠٦: Index of Economic Freedom: مؤسسة الشؤون الأمريكية Heritage Foundation، بالإضافة إلى جورنال وول ستريت The Wall Street Journal، المعابر التي استخدمت لقياس درجة الحرية الاقتصادية السادسة في ١٥٥ دولة من بينها الدول العربية مسترشداً لمعايير اتفاق بازل ٢ عند وضع تلك المؤشرات التي تستخدم لإدارة في يد صافعي السياسات والمستثمرين لمساعدتهم على اتخاذ القرارات المناسبة و ذلك كان بداية نشر هذا المؤشر اعتباراً من عام ١٩٩٤ ومنذ ذلك الحين يتم نشره سنوياً.

وهذا المؤشر ليس مجرد قائمة ببيانات ولكنه ينطوي على تحديد دقيق للعوامل التي تؤثر - بدرجة أكبر من غيرها من العوامل - في الإطار العام المؤسسي اللازم لتحقيق النمو الاقتصادي المطلوب .  
 ويستخدم في حساب المؤشر (٥٠) معياراً مقسمة إلى عشرة عوامل أو

أولاً : بالنسبة لمعايير تقييم المخاطر السياسية والمالية فمن المعلوم أن الدول العربية شأنها شأن بقية دول العالم في الخصوص لعملية تقييم للمخاطر السياسية والاقتصادية بهدف تحديد قدرتها ومدى ملاءمتها لجذب الاستثمارات الأجنبية والمحصول

١. مؤشر تقييم المخاطر السياسية، Political Risk Rating، الذي يشكل (٥٠٪) من المؤشر المركب .
  ٢. مؤشر تقييم المخاطر المالية، Financial Risk Rating، (ويشكل هنا (٢٥٪) من المؤشر المركب .
  ٣. مؤشر تقييم المخاطر الاقتصادية، Economic Risk Rating، (ويشكل (٢٥٪) من المؤشر المركب الذي يقسم أيضاً من حيث درجة المخاطر إلى خمسة أقسام هي
- |                          |                |
|--------------------------|----------------|
| - درجة مخاطر عالية جداً  | Very high Risk |
| - درجة مخاطر عالية       | High Risk      |
| - درجة مخاطر معتدلة      | Moderate Risk  |
| - درجة مخاطر منخفضة      | Low Risk       |
| - درجة مخاطر منخفضة جداً | Very Low Risk  |

وفي هذا السياق تحتل بلا شك مرتيبة لارتفاع نسبة المخاطر السياسية والمالية والاقتصادية .. بينما سلطنة عمان احتلت المركز الرابع عالمياً من حيث انخفاض المخاطر السياسية والمالية والاقتصادية والمركز (٤١) من أصل (٤٠) دولة .

حسب ما ورد في تقرير أصدرته مؤسسة بي. أر. إس جروب (PR group inc) الذي يعرف بالدليل الدولي للمخاطر ، وقد احتلت دولة الإمارات العربية المتحدة المركز الأول عربياً والمرتبة ١٣ عالمياً فيما دولة الكويت الثانية عربياً والـ ٤ عالمياً تليها الأردن، بينما المملكة الناجع عربياً والـ ٧ عالمياً .

## الأنشطة المصرفية في البنوك التجارية (٢)

مصادر التمويل وسُبُّولة الحركة والانتقال التي تعتبر بمثابة الطاقة المحركة والقوة الدافعة لمحفظة فروع التجارة والاقتصادي إلى جانب المخترعات والابتكارات والاكتشافات العلمية التي انتقلت إلى ميدان التطبيق العلمي وتحولت إلى سلع وخدمات إنتاجية لتوفير الطلبات وإشباع الاحتياجات البشرية على نحو ما تأسسه ونشاهده من وفرة كثيفة لآلاف المنتجات المنتشرة في الأسواق التجارية اليوم .  
 تأسيساً على ذلك شير فيما يلي لأهم الأنشطة والوظائف في البنوك التجارية .

أولاً : جذب واستقطاب الودائع المالية :  
 إن النظام المحكم والمتكامل داخل البنوك التجارية كمؤسسات متخصصة أعطاها مكانة مالية واقتصادية خاصة وجعلها أفضل الأماكن ثقة وأماناً أمام المدخرين لجذب وحفظ الموارد والأصول النقدية لحين الحاجة إليها وسحبها جزئياً أو كلياً دون أي معوقات ، بل أن المدخرين يفضلون دائماً بقاء أموالهم في البنوك التجارية على سحبها مالم تنشأ حاجة ماسة لديهم لاستخدامها لأغراض ومتطلبات أخرى .  
 من أجل ذلك طورت أداتها بقدر كبير واستحدثت هذه المؤسسات حواجز مالية أوعية ادخارية متعددة لجذب وحفظ تلك المدخرات تتاسب مع الاحتياجات والنشاطات الاقتصادية والتجارية وفوات المدخرات الأخرى في المجتمع .



محمد عثمان  
طالب البرادعي

كل نشاط منظم اقتصادي أو غير اقتصادي هادف يستمد وظائفه الأساسية من مهام نشاطه ومن طبيعة المستندية .  
 في كل الأحوال فأهم محدد لطبيعة نشاط البنوك التجارية هو الوضع الاقتصادي والاجتماعي المحلي والمحيط بها ومدى تطوره ونموه ومن ثم حجم مدخراته من جانب احتياجاته التمويلية في القطاعات الإنتاجية والتجارية

والخدمية المختلفة من جانب آخر .

انخفاض المخاطر أو ارتفاعها في مجالات التمويل والاستثمار وتشغيل رأس المال ، محدد آخر لرغبات البنوك التجارية واستعدادها للتوجه في التوسع في التمويل من عدمه في أي من المجالات والقطاعات الموضحة سواء بشكل غير مباشر أو بشكل مباشر طبقاً لمدى توافر عوامل الاطمئنان والأمان المالي في البيئة الاقتصادية والتجارية والقضائية المحيطة .  
 الجدير ذكره أن النهضة الصناعية والزراعية والعلمية الجبارية المتضاعفة على مستوى العالم والتدفق الساعي الضخم للتجارة عبر بلاد العالم تدين بجزء كبير من شأنها وتقدمها للبنوك التجارية التي وفرت لها

كل نشاط منظم اقتصادي أو غير اقتصادي هادف يستمد وظائفه الأساسية من مهام نشاطه ومن طبيعة وجوده في الحياة العامة للمجتمع ويشكل ذلك مدخلاً أساسياً لتحقيق أهدافه ، ينطبق هذا على النشاط المنظم لأعمال البنوك التجارية باعتبارها شركات أو مؤسسات تتجه بالنقد والائتمان المصرفية ، بداعي تحقيق الربح من خلال وساطتها المالية بين المالي أو للسيولة النقدية لتشغيل الموارد الاقتصادية ومنها المشاريع الإنتاجية والتجارية والخدمية في المجتمع .

إضافة إلى ذلك تمارس البنوك التجارية أنشطة وخدمات مالية ومصرفية أخرى متعددة قد تتسع لتشمل إضافة إلى ما سبق ، إنشاء الشركات والوحدات الاقتصادية التابعة في المجال الإنتاجي والتجاري والخدمي أو المساهمة في رأس المال أو النشاطين معاً بهدف تنويع الاستثمار والتمويل المصرفية وتشغيل فائض رؤوس الأموال المتراكمة بخزانتها في المجالات المأمومة ، سواء شكلت جزءاً من الودائع المالية للزيائن أو تراكمت من الأرباح والاحتياجات المالية السنوية أو جاءت من هذين المصدرين معاً ، وقد يضيق نشاطها ليشمل الخدمات المالية والمصرفية المترافق عليها (التقليدية) المحسورة في أضيق الحدود مثل قبول الودائع المالية وممارسة الإقراظ المصرفية وتنفيذ

# هنا نلتقي

## مهام ثلاث ورؤية متتجدة



عبد سعيد الطاير  
ALTAYAR4848@yahoo.com

والشروة الحيوانية، زد على ذلك مشاريع دعم الشباب ومحاربة الفقر والبطالة .  
مهام ثلاث يقوى البنك على القيام بها مجتمعة في ظل ما يشهده من تحديات في الإدارة وأنظمة المعلومات وبما ينتجه من أساليب علمية في التخطيط والتنفيذ.  
ويرغم ما تلقى عليه من أعباء في جوانبها التنموية والاجتماعية غير أنه قادر على المناقضة وتحقيق مستوى جيد من الربحية سنويًا .  
غير أن ذلك يجب الا يظل أمنية تراودنا ولا حلمًا ترجو تحقيقه بل علينا في موقع العمل جمعياً كل في نطاق المهام المسند إليه أن تسرع كل الجهد والوقت لتحقيق تلك الرسالة التي بات يحملها البنك وينشد تحقيقها .. ولطالما دعونا إلى الجهد الجماعي المنظم لطاقم العمل كشرط موضوعي لتحقيق النجاح .  
واذ يمتلك البنك ثروة بشرية تعد رافدًا الاستراتيجي بما تمتلكه من مهارات ومهارات وخبرات بل ولديها دافعاً قوياً وحماساً شديداً للانطلاق بالبنك إلى مستويات متقدمة فذلك هو أهم شروط وضمانات النجاح فالموارد البشري هي مصدر القوة وصانع المورد المالي .  
لذلك كان اهتمام قيادة البنك بكواهده ملحوظاً من خلال تكثيف برامج التدريب والتأهيل لرفع مستوى الكفاءة وتحسين معدلات الأداء العام داخل البنك .

## الهيكلة البدائية الحقيقة للريادة

## في المدف



بقلم رئيس التدريب

التغيير سمة طبيعية وأسلوب لتحريك الحياة ونطحها لإحداث نقلات نوعية من حرارة السكون إلى الدинاميكية بهدف التطوير والتحديث مما يجعل التغيير سمة حضارية وضرورة تمليها الحاجة وإذا كان الأمر كذلك فإن التغيير لا يقتصر على فرد أو جماعة أو مؤسسة بعينها بل يقدر ما يكون نظام حياة شمولياً يستوجب التعامل معه كمفيدة لابد منها وعلى هذا الأساس فإن البنك منذ ٣ سنوات يعمل على إحداث تغيير لنفس البنك من السكون إلى الحركة مبتدأً بإحداث تغيير جزئي في الأنشطة والعمليات واستحداث إدارات وإدخال التكنولوجيا المصرفية الحديثة لتهيئة البيئة لإحداث تغيير شامل يستهدف البنك ككل من كافة النواحي سواء أفراداً أو جماعات أو هيكل تنظيمي .  
ولعل خطوات الهيكلة قد أوثكت على البدء حيث يتم وضع المسسات الخيرة لتحديد دار الخبرة التي سيئول إليها بإجراء الهيكلة وسيجد التغيير طريقه إلى كل مفاصل البنك مما يتطلب منا موظفي البنك التعاون لإنجاز مهمة الهيكلة .

### لماذا ؟

- لأنهم أصحاب برامج التغيير -  
- لأن الهيكلة ستختزل العبء عليهم ولن تمس مصالحهم بقدر ما ستحسن أوضاعهم وتمكنهم من استكشاف واستحضار طاقاتهم الإبداعية ولتعزيز إنتاجهم في المستقبل مما يمكن البنك من الانتقال إلى موقع الريادة .

يا أيتها النفس المطمئنة ارجع إله إله إله راضية مرضية فامدخله في عيادة وادخله جنته صدق الله العظيم  
رئيس مجلس الإدارة والمدير العام ومدير العموم المساعدين ومديري الإدارات الفروع وكافة موظفي البنك يتقدموه بتعازيهما ومواساتهما القلبية للأستاذ / عبد الجليل شاهر القرشي - المدير العام المساعد رئيس المكتب الفني بوفاة المغفور له بإذن الله «والده»

والى الآخوة

أحمد علي الشباره ، عبد المجيد الشباره ، محمد علي الشباره

## البقاء

للله

بوفاة المغفور له بإذن الله .. والدهم سائلين الله أن يتغمد الفقیدين بواسع رحمته ويسكنهما فسيح جناته  
«إنا لله وإن إلينه راجعون»

ثانياً : الائتمان المصرفي :  
يعتبر الائتمان المصرفي ثاني وظيفة أساسية ويمثل أهم الأنشطة المالية والمصرفية في البنوك التجارية ومؤسسات الوساطة المالية .

عبر هذه الوظيفة الحساسة تتدفق مئات المليارات من وحدات العملة الوطنية والأجنبية وتقتني شرائح الاقتصاد بوحداته الإنتاجية والتجارية والخدمة المختلفة تحت بند التسهيلات والقروض المالية يجسد ذلك تدفق المدخرات القومية من البنوك التجارية فتسهم بدرجة واسعة بتمويل التنمية الاقتصادية والاجتماعية المتكاملة باعتبار هذه المدخرات أكبر وأهم المصادر الحاضرة للتمويل والاستثمار لتحقيق هذه الغاية الاقتصادية والإستراتيجية الهامة .

إن طبيعة الاحتياجات التمويلية للمشاريع والوحدات الاقتصادية ليست جماعياً متجانسة أو من طبيعة واحدة ولذلك تعددت وتتواءمت مسميات وأدوات التمويل والاستثمار المصرفي المستخدمة في البنوك التجارية حتى تؤدي مختلف الأغراض والاستخدامات، من الاستثمار قصير الأجل إلى الاستثمار متوسط وطويل الأجل من تمويل الأنشطة الصناعية والزراعية والسمكية إلى تمويل الأنشطة التجارية والخدمة والفردية بمختلف أنواعها وأحجامها ، من تمويل التجارة الداخلية بمختلف فروعها إلى تمويل التجارة الخارجية تصديرًا واستيراداً لمختلف السلع الاستهلاكية والتجهيزات والمعدات الإنتاجية لدعم مركبات وأسس التنمية الاقتصادية والاجتماعية المحلية .

ثالثاً : الخدمات المالية والمصرفية الأخرى :

تؤدي البنوك التجارية خدمات مالية ومصرفية أخرى كثيرة كالاعتمادات المستندية والتحاصيل والتحاويل والشيكات المصرفية وشراء وبيع الأوراق المالية والتجارية وتحصيل الشيكات وإصدار خطابات الضمان وغير ذلك من الأنشطة والأعمال إلى جانب الوظيفتين الأساسيةين المذكورتين سلفاً .

■ محاسب ومحاسب قانوني /  
استشاري مصري

# اسرع للحوالات



## نُلْغِي امسافات





بنك التسليف التعاوني والزراعي  
Cooperative & Agricultural Credit Bank

إنها حباتك الخاصة ..



فاحترأن تكون عاديَا  
أو مميزاً

بطاقة

بالشريحة الذكية **CACCARD**  
تمنحك الأمان .. وتميزك عن الآخرين